

CMV S.p.A.
Società Unipersonale

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2017

RELAZIONE SULLA GESTIONE

CMVSPA.

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 02873010272 – R.E.A. 245504
CAPITALE SOCIALE EURO 2.870.000 INTERAMENTE VERSATO

SOCIETÀ UNIPERSONALE SOGGETTA ALL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DEL "COMUNE DI VENEZIA"

omissis

INDICE

1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE	
1.1. Generalità	pag. 1
1.2. L'analisi del risultato consolidato d'esercizio	pag. 2
1.3. Sintesi dell'attività delle singole imprese.....	pag. 4
2. LE RISORSE UMANE	pag. 6
3. LA STRUTTURA DEL GRUPPO	pag. 6
4. RISULTATI DELLE SINGOLE IMPRESE E INDICATORI DI PERFORMANCE	
4.1. CMV S.p.A.	pag. 8
4.2. Casinò di Venezia Gioco S.p.A.	pag. 10
4.3. Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.	pag. 15
5. RIEPILOGO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO CASINÒ	pag. 20
6. I RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO	pag. 20
7. L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	pag. 22
8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	pag. 22
9. AZIONI PROPRIE	pag. 23
10. STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ	pag. 24
11. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI	
11.1. Adempimenti ai sensi del D. Lgs. 175/2016	pag. 25
11.2. Protezione dei dati personali (D. Lgs. 196/2003)	pag. 25
11.3. Sicurezza sul lavoro	pag. 26
11.4. Altri adeguamenti a disposizioni di legge.....	pag. 26

ALLEGATI

- A) Prospetto degli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Signor Azionista,

con il presente documento, redatto ai sensi di quanto previsto dall'art. 40 del D.Lgs 127/1991, desidero illustrarLe l'andamento del Gruppo Casinò nell'esercizio 2017 e le prospettive attese per il prossimo futuro.

1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

1.1. GENERALITÀ

Nel corso dell'esercizio 2017, l'attività del Gruppo si è svolta con l'obiettivo di programmare ed attuare un piano di riequilibrio e rilancio dell'attività gestita dalla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*

In tale ambito, già nel corso del mese di febbraio 2017 è stato presentato un articolato Piano d'Azione, redatto di concerto con il Comune di Venezia, e sono state assunte tutte le iniziative necessarie alla sua implementazione, ivi incluse quelle volte a dotare la Società di adeguati mezzi finanziari.

Gli effetti di tale complessivo e radicale intervento non hanno mancato di manifestarsi già nell'esercizio 2017; la necessaria revisione anche dell'area dei costi del personale – finalizzata a scongiurare la prospettiva di chiusura di una delle due sedi di attività e le conseguenti ricadute in termini occupazionali – ha peraltro generato una prolungata fase di agitazione sindacale, che ha fortemente penalizzato gli incassi dell'attività principale del Gruppo e non ha dunque consentito di raggiungere le previsioni di budget in termini di ricavi.

Nel frattempo la controllata *Casinò di Venezia Meeting & Dining s.r.l.* ha proseguito nella propria attività di gestione delle attività accessorie all'esercizio della Casa da Gioco ed ha avviato un insieme di iniziative e progetti volti alla

ricerca di nuove opportunità di business, ottenendo nel 2018 l'affidamento attraverso gara dei servizi di ristorazione all'interno di importanti istituzioni veneziane.

Per ciò che invece riguarda, sotto diverso ma altrettanto importante aspetto, l'insieme delle attività volte alla *valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare*, nell'esercizio 2017 il Gruppo ha proseguito nelle iniziative volte a conseguire gli obiettivi che si è da tempo prefissi, e che risultano coerenti con quanto da ultimo indicato dal Consiglio Comunale di Venezia con delibera n. 37 del 28 settembre 2017, avente ad oggetto il piano di razionalizzazione delle proprie partecipazioni. Detto piano, per ciò che in particolare riguarda la Capogruppo, conferma il programma di progressiva dismissione degli *asset* di proprietà e di liquidazione, nel medio periodo, della società.

Anche la gestione delle partecipazioni in imprese esterne al perimetro di consolidamento – i.e. Palazzo Grassi S.p.A. – è proseguita con risultati che, rispetto agli obiettivi strategici del Gruppo, possono essere considerati promettenti.

1.2. L'ANALISI DEL RISULTATO CONSOLIDATO D'ESERCIZIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 12.451.448 (era positivo per Euro 7.814.272 nel 2016 ed Euro 6.524.887 nel 2015); il margine operativo netto (MON) è risultato positivo per Euro 8.639.104 (era positivo per Euro 4.267.160 nel 2016 e negativo per Euro 117.976 nel 2015). È evidente il recupero di redditività operativa realizzato nell'ultimo triennio.

Il risultato prima delle imposte, sul quale pesa l'incidenza di oneri finanziari netti per Euro 4.561.244, risulta positivo per Euro 4.077.860 (era negativo per Euro 477.914 nel 2016 e per Euro 4.984.729 nel 2015); dopo le imposte, l'utile di

competenza del Gruppo è pari ad Euro 3.614.632 (contro una perdita di Euro 672.164 nel 2016 e di Euro 5.089.789 nel 2015).

La sintesi dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio, comparata con quella dell'anno precedente, è riassunta nella tabella che segue:

- *per ciò che riguarda le attività e le passività*

Aggregati Patrimoniali	31/12/2017	31/12/2016
Immobilizzazioni	127.358.473	129.107.024
Attivo circolante	43.052.988	36.787.766
Ratei e risconti attivi	54.136	31.633
Totale Attivo	170.465.597	165.926.423
Patrimonio Netto	(25.355.497)	(31.720.126)
Fondi per rischi ed oneri	8.687.224	10.377.256
Trattamento di Fine Rapporto	7.351.370	7.997.988
Debiti	179.754.682	179.230.481
Ratei e risconti passivi	27.818	40.824
Totale Passivo e Netto	170.465.597	165.926.423

Il patrimonio netto del Gruppo permane negativo per effetto delle perdite conseguite negli esercizi precedenti, che non sono state coperte – a livello di bilancio consolidato – dalle plusvalenze rilevate dalla Capogruppo nelle operazioni di conferimento *intercompany* perfezionate nel 2016 e in esercizi precedenti.

Si ritiene che i plusvalori impliciti nei cespiti patrimoniali della Capogruppo (tra cui le aree del c.d. "*Quadrante Tessera*") e i risultati attesi dalla gestione delle imprese del Gruppo nei prossimi esercizi, siano in ogni caso del tutto idonei a consentire la copertura del suddetto deficit;

- *per ciò che riguarda costi e ricavi dell'esercizio*

Aggregati Economici	31/12/2017	31/12/2016
Valore della produzione	81.625.557	86.014.610
Costi della produzione	(72.986.453)	(81.747.450)
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>	8.639.104	4.267.160
Proventi e oneri finanziari	(4.561.244)	(4.745.074)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
<i>Risultato prima delle imposte</i>	4.077.860	(477.914)
Imposte	(463.228)	(194.250)
<i>Risultato d'esercizio di competenza del Gruppo</i>	3.614.632	(672.164)

Per un'analisi di maggior dettaglio dei singoli aggregati si rinvia ai contenuti della Nota Integrativa.

1.3. SINTESI DELL'ATTIVITÀ DELLE SINGOLE IMPRESE

Di seguito vengono riassunti i principali eventi che hanno caratterizzato l'esercizio in capo alle singole imprese del Gruppo incluse nel perimetro di consolidamento. Per l'analisi delle partecipazioni non consolidate (essenzialmente costituite da quella, integralmente svalutata, in "Vittoriosa Gaming Ltd." e da quella in "Palazzo Grassi S.p.A."), si fa rinvio ai contenuti della Nota Integrativa del presente bilancio consolidato.

1.3.1. CMV S.P.A.

La Società è stata costituita nell'anno 1995 ai sensi dell'art. 22 della legge n. 142/90, ed ha svolto sino, al 30 settembre 2012, l'attività di gestione diretta, per conto dell'Amministrazione Comunale, del "Casinò di Venezia" e – nella propria veste di Capogruppo – delle iniziative direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco.

Successivamente al trasferimento di detta attività alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, la Società ha ora focalizzato il proprio business sulla gestione e valorizzazione:

- (i) di un cospicuo patrimonio immobiliare costituito dalle aree note come *"Quadrante Tessera"* e dal c.d. *"Palazzo del Casinò"* al Lido di Venezia; e
- (ii) di un significativo pacchetto di partecipazioni, costituito principalmente dalla partecipazione totalitaria nella società *"Casinò di Venezia Gioco S.p.A."* e da quella minoritaria detenuta nella società *"Palazzo Grassi S.p.A."*. Ciò in relazione al fatto che la partecipata *"Vittoriosa Gaming Ltd."* è stata dichiarata fallita nel corso dell'esercizio appena conclusosi.

1.3.2. CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

La Società, come noto, è stata costituita in data 1° ottobre 2012 attraverso il conferimento di ramo d'azienda da parte di CMV S.p.A..

I rapporti organizzativi ed economico-finanziari tra il Comune di Venezia, titolare dell'autorizzazione ministeriale per l'esercizio dell'attività di gioco d'azzardo, e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata con Delibera Consiliare del 23 aprile 2012 e sottoscritta dall'Ente e dalla società conferente in data 26 giugno 2012 e ss.mm..

* * * * *

L'esercizio 2017 si è chiuso con un utile di Euro 1.176.753; il budget per il 2018, che sino al mese di maggio è pienamente rispettato, prevede a sua volta un risultato positivo.

La Società è altresì impegnata nell'attuazione di un rilevante piano di investimenti volto al suo rilancio; si fa in questa sede rinvio ai contenuti descrittivi della Nota Integrativa.

1.3.3. CASINÒ DI VENEZIA MEETING & DINING SERVICES S.R.L.

La Società è stata costituita nell'esercizio 2007 per la gestione diretta dei servizi e delle attività accessorie a quella principale della Casa da Gioco di Venezia; è

altresì proprietaria ed esercita l'attività di gestione del marchio "Casinò di Venezia".

Dall'esercizio 2012 la Società esercita infine anche l'attività di gestione del gioco *on-line*.

* * * * *

Per quanto riguarda il risultato prodotto dalla Società nell'esercizio appena conclusosi (perdita di 1.144mila Euro), esso sconta gli effetti della contrazione dei ricavi e della solo parziale possibilità di incidere sulla struttura dei costi aziendali.

Tale risultato incorpora il beneficio correlato alla partecipazione della Società alla procedura di consolidato fiscale nazionale.

Ai sensi del decreto 175/2016 la partecipazione nella controllata "Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l." dovrà essere dismessa entro la fine dell'esercizio 2018. Tale dismissione, i cui termini sono attualmente in corso di approfondimento, dovrà avvenire nel rispetto delle esigenze di efficacia, efficienza ed economicità del Gruppo.

2. LE RISORSE UMANE

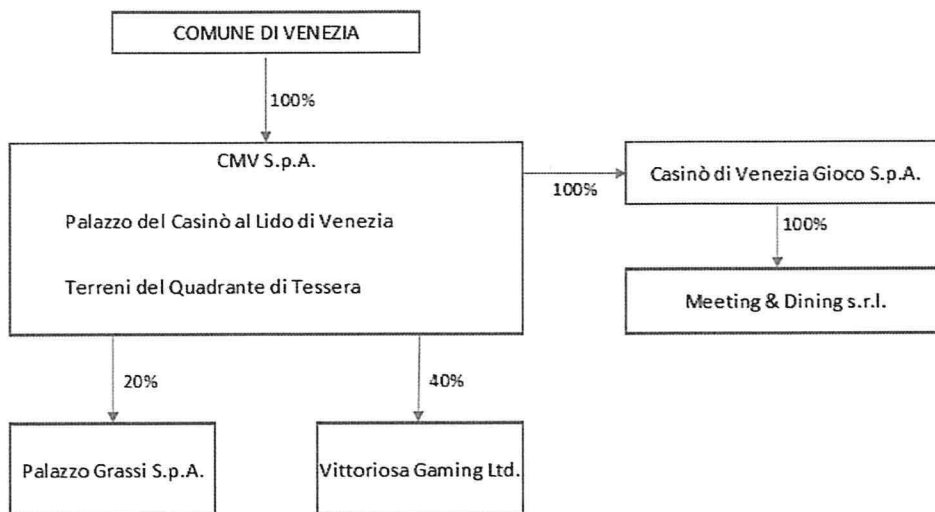
	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Organico	604	617	635	658	673	676

Il ridimensionamento del volume d'affari del Gruppo e la razionalizzazione delle funzioni aziendali hanno peraltro generato, nell'ultimo quinquennio, una notevole riduzione della struttura del personale. Tutti gli esodi sono avvenuti su base volontaria.

3. LA STRUTTURA DEL GRUPPO

La struttura del Gruppo "Casinò di Venezia" alla data di chiusura dell'esercizio

2017 può essere rappresentata come segue:



La suddivisione delle attribuzioni e delle funzioni all'interno del Gruppo può essere confermata nella struttura che segue:

- alla Capogruppo è affidata l'attività *immobiliare* (Palazzo del Casinò al Lido di Venezia e aree del c.d. "Quadrante Tessera") e di *gestione delle partecipazioni* (non solo in CdiVG S.p.A., ma anche, principalmente, in Palazzo Grassi S.p.A. e Vittoriosa Gaming Ltd.);
- a CdiVG S.p.A. è affidata la *gestione della Casa da Gioco*, ed in particolare dei giochi assoggettati alla vigilanza del Ministero degli Interni;
- alla Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. sono affidate:
 - la gestione del *marchio* "Casinò di Venezia";
 - la gestione dei *servizi accessori* alla gestione della Casa da Gioco;
 - la gestione dell'attività di *gioco on-line*.

Tale precisa distinzione di attribuzioni costituisce un imprescindibile strumento organizzativo e gestionale.

4. RISULTATI DELLE SINGOLE IMPRESE ED INDICATORI DI PERFORMANCE

4.1. CMV S.P.A.

Il risultato dell'esercizio 2017, negativo per euro 75.430, è coerente con le previsioni dell'Organo Amministrativo; già nell'esercizio 2018 è previsto il ripristino di condizioni di equilibrio economico.

Dal punto di vista finanziario, in attesa che il processo di valorizzazione degli *asset* immobiliari possa produrre i propri risultati, nell'esercizio 2017 la Società ha continuato il processo di negoziazione con il sistema bancario rivolto a soddisfare le proprie esigenze finanziarie. Infatti nell'esercizio 2017 è stata ottenuta una nuova linea di credito di importo adeguato a tale scopo.

* * * * *

L'analisi quantitativa evidenzia come il bilancio al 31 dicembre 2017 della Capogruppo si chiuda con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) negativo per Euro 72.225 (era positivo per 11.132.164 nel 2016) e netto (MON) negativo per Euro 417.138 (era positivo per Euro 10.787.251 nel 2016). Il risultato prima delle imposte è stato pari a meno Euro 949.478 (era pari ad Euro 9.567.826 nel 2016); dopo le imposte, ed in particolare, dopo gli effetti di recupero generati dalla procedura di consolidato fiscale dall'altro, il risultato d'esercizio ammonta a meno Euro 75.430 (era pari a Euro 9.557.234 nel 2016). La tabella che segue indica i principali aggregati economici e patrimoniali della Società:

SINTESI (<i>in migliaia di Euro</i>)	2017	2016	2015
Valore della produzione	397	11.983	5.902
Valore aggiunto	(11)	11.302	5.460
Risultato operativo	(417)	10.787	(19)
Risultato ante imposte	(949)	9.568	(4.899)
Risultato netto	(75)	9.557	(4.618)

Nella lettura dei dati che precedono, è necessario ricordare che dopo il conferimento del ramo di azienda del febbraio 2016, con cui la Capogruppo ha trasferito una rilevante parte del proprio patrimonio immobiliare alla controllata CdiVG S.p.A., sono venuti a mancare i flussi di ricavo da locazione tipici della gestione immobiliare della Capogruppo.

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2017	2016	2015
Immobilizzazioni	67.992	65.097	142.155
Attivo circolante	1.558	1.801	1.747
Ratei e risconti attivi	4	1	256
Totale attivo	69.554	66.899	144.158
Patrimonio netto	13.277	10.603	1.045
Fondi e T.F.R.	104	2.170	2.824
Debiti	56.173	54.126	140.248
Ratei e risconti passivi	0	0	41
Totale passivo	69.554	66.899	144.158

I principali strumenti di analisi statica, riferiti agli *equilibri patrimoniali e finanziari*, sono resi nella tabella che segue:

Indicatore	Descrizione	2017	2016	Variaz.
n. 1	Capitale circolante netto ¹	(51.177.551)	(52.330.761)	1.153.210
n. 2	Indice liquidità ²	0,03	0,03	=
n. 3	Indice copert. attivo lungo termine ³	20%	16%	4%
n. 4	Indice indebitamento ⁴	5,24	6,31	(1,07)
n. 5	Coefficiente di indebitamento ⁵	4,14	4,93	(0,79)

¹ Esprime la differenza tra le poste attive e passive a breve termine la cui manifestazione numeraria avverrà entro i prossimi dodici mesi.

² Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine.

³ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

⁴ Consente di monitorare l'equilibrio finanziario globale dell'impresa.

⁵ Indica la proporzione tra i mezzi di terzi e i mezzi propri.

L'esame dei dati patrimoniali della Capogruppo al 31 dicembre 2017 ha evidenziato un modesto incremento del Capitale Circolante Netto, sostanzialmente riferibile ad una contrazione dei debiti di natura gestionale (Ind. nn. 1 e 2). Quanto alla situazione patrimoniale complessiva, si osserva un miglioramento degli indicatori rispetto al precedente periodo (Ind. nn. 4 e 5), effetto dell'aumento di capitale già descritto in precedenza.

Con riferimento agli indicatori economici, ed in particolare alla parte degli stessi che – considerata la sostanziale assenza di ricavi tipici – mantiene elementi di significatività, si rileva quanto segue:

Indicatore	Descrizione	2017	2016	Variaz.
n. 1	Redditività del CI (ROA) ⁶	(1%)	1%	(2%)
n. 2	Redditività operativa (ROI) ⁷	(1%)	0%	(1%)
n. 4	Costo dei mezzi di terzi ⁸	3%	8%	(5%)

Per quanto riguarda l'analisi degli aspetti economici, il rilevante valore degli *asset* patrimoniali della Società rendono poco significativa la valutazione della *performance* aziendale.

4.2. CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

Da un punto di vista generale, gli incassi della Casa da Gioco dell'esercizio 2017 (espressi al lordo dei proventi aleatori e degli incassi da tessere di ingresso) sono stati pari a 97,6 milioni di euro (erano stati 102,6 nell'esercizio precedente), con un decremento del 4,9% rispetto al 2016 (era stato un incremento dell'1,8% nell'esercizio precedente). Il dato in commento è stato evidentemente condizionato dalle iniziative di astensione dal lavoro assunte dai dipendenti a

⁶ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

⁷ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

⁸ Esprime il rapporto tra gli oneri finanziari e i mezzi di terzi non operativi.

seguito della disdetta del contratto di lavoro aziendale. L'insieme di tali effetti, secondo le stime aziendali, è stato pari a quello di un mese di totale chiusura della Casa da Gioco.

Più nel dettaglio, i dati dell'esercizio 2017 indicano un andamento non omogeneo tra le due sedi dell'attività. In particolare:

- la *sede di Ca' Noghera*, dalla quale continua a provenire la parte prevalente del beneficio dell'attività di gestione, ha mostrato ancora una pur contenuta flessione degli incassi (-1,6 milioni, pari al -2,0%) rispetto all'esercizio precedente. Solo per ragioni di completezza si ricorda che nel 2016 la flessione rispetto all'esercizio precedente era stata di 0,9 milioni (-1,1%).

Il complessivo decremento registrato nell'esercizio 2017 può essere ulteriormente suddiviso nelle sue due componenti essenziali: da un lato si è infatti assistito ad un sostanziale decremento degli *incassi dei tavoli* (contrazione del -10,3%), mentre da altro lato gli *incassi slot* sono migliorati in modo significativo (+3,4%) rispetto all'anno precedente.

Il volume dei *proventi aleatori* non ha viceversa evidenziato ulteriori variazioni rispetto al 2016 (esercizio nel quale si era peraltro manifestata una contrazione del -15,8% rispetto al 2015);

- la *sede di Venezia*, che continua ad evidenziare un conto economico nel suo insieme deficitario, ha realizzato – anche a causa delle chiusure per scioperi di cui si è detto – un consistente decremento degli incassi (-3,4 milioni, pari al -17,0%) rispetto all'esercizio precedente, che aveva invece conseguito un incremento del +15,7% sul 2015. Detto decremento è stato distribuito tra giochi da tavolo (-16,1%), slot (-26,6%) e proventi aleatori (-7,2%).

* * * * *

Passando ad un confronto dell'andamento degli incassi della Casa da Gioco di Venezia con quelli delle altre Case da Gioco italiane, si deve in via preliminare evidenziare il fatto che i volumi complessivi a livello aggregato hanno fatto registrare un ulteriore decremento (-3,07%) rispetto all'esercizio precedente, che a sua volta aveva evidenziato una riduzione (-1,74%) rispetto al 2015.

In tale contesto, come risulta dalla tabella che segue, la Casa da Gioco di Venezia che pur ha conseguito risultati in termini di incassi che – a causa delle già menzionate giornate di interruzione totale o parziale dell'attività per gli scioperi – non possono essere considerati soddisfacenti, mantiene la propria posizione di *leadership* a livello nazionale:

	Al 31/12/17	Al 31/12/16	Δ	Δ %
Venezia	92.571.591	97.505.645	-4.934.054	-5,06%
Campione	91.150.277	92.823.586	-1.673.309	-1,80%
Saint Vincent	57.343.812	59.598.362	-2.254.550	-3,78%
Sanremo	44.790.434	44.970.444	-180.011	-0,40%
TOTALE	285.856.114	294.898.037	-9.041.923	-3,07%

Quanto alle quote di mercato, il Casinò di Venezia con il proprio 32,4% conferma la *leadership* di settore mantenendo il Casinò di Campione al 31,9%. Più distanti le Case da Gioco di Saint Vincent (20,1%) e Sanremo (15,7%).

Quanto infine all'andamento delle presenze, nell'esercizio 2017 le due sedi del Casinò di Venezia hanno registrato un totale di 788.909, con un incremento (+4,8%) rispetto all'anno precedente.

* * * * *

Per quanto riguarda infine l'andamento economico, il bilancio al 31 dicembre 2017 della controllata ha evidenziato:

- un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per euro 12.409.257 (era positivo per euro 6.329.584 nel 2016 e per euro 1.467.748 nel

2015);

- un risultato netto della gestione caratteristica (MON) positivo per euro 8.647.701 (era positivo per euro 2.873.751 nel 2016 e negativo per euro 605.100 nel 2015).

L'utile prima delle imposte è stato pari ad euro 3.474.273 (nel 2016 era stata realizzata una perdita ante imposte pari ad euro 1.147.259 e pari ad euro 1.618.390 nel 2015); dopo le imposte, l'utile ammonta ad euro 1.176.753 (nel 2016 era stata realizzata una perdita pari ad euro 2.429.112 e pari ad euro 2.312.069 nel 2015).

La tabella che segue indica i principali aggregati economici e patrimoniali della Società:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2017	2016	2015
Valore della produzione	76.284	80.422	81.118
Valore aggiunto	47.429	47.403	43.506
Risultato operativo	8.648	2.874	(605)
Risultato ante imposte	3.474	(1.147)	(1.618)
Risultato netto	1.177	(2.429)	(2.312)

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2017	2016	2015
Crediti verso soci per versamenti dovuti	0	0	500
Immobilizzazioni	107.271	110.143	23.127
Attivo circolante	41.910	35.847	28.167
Ratei e risconti attivi	42	24	152
Totale attivo	149.223	146.014	51.946
Patrimonio netto	4.134	(282)	347
Fondi e T.F.R.	17.737	17.377	16.718
Debiti	127.324	128.878	34.881
Ratei e risconti passivi	28	41	0
Totale passivo	149.223	146.014	51.946

I principali strumenti di analisi statica riferiti agli *equilibri patrimoniali e finanziari* sono riportati nella tabella che segue:

Indicatore	Descrizione	2017	2016	Variaz.
n. 1	Capitale circolante netto ⁹	(10.168.477)	(13.528.244)	3.359.767
n. 2	Indice liquidità ¹⁰	0,80	0,72	0,08
n. 3	Indice copert. attivo lungo termine ¹¹	4%	0%	4%
n. 4	Durata media dei crediti ¹²	30	34	(4)
n. 5	Durata media dei debiti ¹³	41	52	(11)
n. 6	Durata media del magazzino ¹⁴	421	425	(4)

Il prospetto che precede evidenzia una diminuzione dello squilibrio patrimoniale e finanziario complessivo e un correlato aumento del Capitale Circolante Netto: tali variazioni sono sostanzialmente determinate dal decremento dei debiti verso il personale inclusi nell'aggregato "*Altri debiti*" dello stato patrimoniale (Ind. nn. 1 e 3).

In relazione alla durata del ciclo monetario, i principali indicatori elaborati possono ritenersi fisiologici e complessivamente positivi (Ind. nn. 4, 5 e 6).

Con riferimento agli *indicatori economici* si rileva quanto segue:

Indicatore	Descrizione	2017	2016	Variaz.
n. 1	Redditività del CI (ROA) ¹⁵	6%	2%	4%
n. 2	Redditività operativa (ROI) ¹⁶	6%	2%	4%

⁹ Esprime la differenza tra poste attive e passive a breve termine con manifestazione numeraria entro i successivi dodici mesi.

¹⁰ Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine.

¹¹ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

¹² Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

¹³ Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

¹⁴ Indica la permanenza media delle scorte in magazzino (espressa in giorni).

¹⁵ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

¹⁶ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

n. 3	Redditività delle vendite (ROS) ¹⁷	11%	4%	7%
n. 4	Turnover ¹⁸	1	1	-
n. 5	Turnover corrente ¹⁹	2	2	-

Gli indicatori reddituali elaborati evidenziano un incremento della marginalità operativa (Ind. nn. 1 e 2) e un miglioramento delle *performance* aziendali complessive sostanzialmente ascrivibile all'azione mirata al contenimento dei costi di gestione attuata nel corso dell'esercizio dalla Società, come già ampiamente descritto in altra parte del presente documento.

4.3. CASINÒ DI VENEZIA MEETING & DINING SERVICES S.R.L.

I volumi di ricavi realizzati dall'attività di *gestione della ristorazione* interna resa nelle due sedi della Casa da Gioco hanno risentito dell'azione di revisione e rimodulazione della spesa da parte della Controllante, con un effetto di minori ricavi nell'esercizio 2017 rispetto al 2016 di circa 0,9 milioni di euro.

A parziale compensazione di quanto precede, la controllata ha incrementato il suo sforzo di diversificazione dell'offerta e, grazie ad una mirata politica volta ad offrire i propri servizi di catering in primari eventi della Città di Venezia, ha ormai ottenuto il riconoscimento di soggetto altamente qualificato nell'organizzazione di tale tipologia di eventi, anche istituzionali.

La Società nel corso del 2017 ha partecipato a due bandi di gara per l'affidamento di servizi inerenti attività rientranti nell'oggetto sociale: il primo relativo alla gestione del servizio di caffetteria e ristorazione presso i Musei Civici Veneziani, ed il secondo – cui la Società ha partecipato in partnership con altra impresa – relativo a servizi vari presso l'isola di San Servolo.

¹⁷ Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi (capacità remunerativa del flusso di ricavi della gestione caratt.).

¹⁸ Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica.

¹⁹ Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica.

Entrambe le procedure hanno avuto esito favorevole, aprendo importanti prospettive di business.

L'attività presso i Musei Civici Veneziani ha avuto avvio dall'aprile 2018.

Riguardo l'attività di *gestione dei servizi accessori* a favore della Controllante diretta Casinò di Venezia Gioco, nel corso dell'esercizio 2017, e nell'ambito dell'attività di rimodulazione dei servizi richiesti dalla Controllante, si è proceduto ad una revisione dei contenuti del contratto per la gestione dei servizi di somministrazione interna al personale e del guardaroba; ciò ha comportato minori ricavi rispetto all'esercizio precedente nella misura di circa 110 mila euro su base semestrale.

Per ciò che riguarda le attività svolte per l'organizzazione di eventi per conto della controllante, esse a loro volta hanno subito una notevole riduzione, con minori ricavi per circa 500 mila euro.

La *gestione del marchio "Casinò di Venezia"* si è svolta senza variazioni rispetto alla struttura ormai consolidata: pur in una fase congiunturale poco favorevole per un ulteriore sviluppo dell'utilizzo di tale asset in attività complementari, il contratto stipulato con la Controllante per il suo utilizzo assicura adeguati flussi di ricavi rispetto ai costi, anche per ammortamenti, correlati alla sua gestione. Nel corso del 2017 il valore residuo contabile di tale asset è stato confermato attraverso apposita perizia.

Nell'esercizio 2017 l'attività di *gestione del gioco a distanza* ha rispettato le previsioni di budget; l'attività peraltro continua a produrre risultati non ancora positivi, per un insieme di concause legate al posizionamento sul mercato anche come conseguenza dell'impossibilità di sostenere un volume di investimenti promozionali in linea con quello dei principali player del settore. È tuttavia

ragionevole attendersi, nell'esercizio 2018, il realizzarsi di prospettive più favorevoli, per effetto della crescita dei volumi prevista per il mercato nazionale.

Si segnala, per ragioni di completezza, che nel 2018 l'Agenzia Dogane e Monopoli ha emanato il bando di gara per l'assegnazione di 200 nuove concessioni di gioco a distanza, bando cui la Società ha partecipato ed è stata ammessa. L'esito della procedura è atteso per la seconda parte dell'anno.

Per ciò che riguarda l'andamento economico, il bilancio al 31 dicembre 2017 della controllata di secondo livello ha evidenziato, alla data di chiusura dell'esercizio 2017:

- un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 114.416 (era pari ad Euro 693.843 nel 2016);
- un risultato netto operativo (MON) che si è attestato su un valore negativo di Euro 1.375.102 (era negativo per Euro 836.167 nel 2016).

Il risultato ante imposte è negativo per Euro 1.374.482 (era negativo per Euro 834.780 nel 2016), mentre il risultato d'esercizio evidenzia una perdita netta di Euro 1.143.904.

La sintesi economica dell'esercizio 2017 è espressa nella tabella che segue:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2017	2016	2015
Valore della produzione	11.359	12.140	11.070
Valore aggiunto	5.029	5.913	5.576
Risultato operativo	(1.375)	(836)	(1.037)
Risultato ante imposte	(1.374)	(835)	(1.036)
Risultato netto	(1.144)	(494)	(1.026)

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2017	2016	2015
Immobilizzazioni	9.782	11.242	12.609
Attivo circolante	5.117	5.285	4.516
Ratei e risconti attivi	8	7	8
Totale attivo	14.907	16.534	17.133
Patrimonio netto	12.719	13.863	14.357
Fondi e T.F.R.	56	49	49
Debiti	2.132	2.622	2.727
Totale passivo	14.907	16.534	17.133

I principali strumenti di analisi statica riferiti agli *equilibri patrimoniali e finanziari* sono resi nella tabella che segue:

Indicatore	Descrizione	2017	2016	Variaz.
n. 1	Capitale circolante netto ²⁰	3.012.101	2.694.505	317.596
n. 2	Indice liquidità ²¹	2,41	2,03	0,38
n. 3	Margine di struttura ²²	2.936.168	2.620.594	315.574
n. 4	Indice copert. attivo a lungo termine ²³	1,30	1,23	0,07
n. 5	Indice indebitamento ²⁴	1,17	1,19	(0,02)
n. 6	Coefficiente di indebitamento ²⁵	0,02	0,02	-
n. 7	Durata media dei crediti ²⁶	135	126	9
n. 8	Durata media dei debiti ²⁷	35	58	(23)
n. 9	Durata media del magazzino ²⁸	23	19	4

²⁰ Esprime la differenza tra le poste attive e passive a breve termine (manifestazione numeraria avverrà entro dodici mesi).

²¹ Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine.

²² Consente di evidenziare se i fabbisogni a lungo sono in equilibrio con le fonti aventi le medesime caratteristiche di scadenza.

²³ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

²⁴ Consente di monitorare l'equilibrio finanziario globale dell'impresa.

²⁵ Indica la proporzione tra i mezzi di terzi e i mezzi propri.

²⁶ Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

²⁷ Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

²⁸ Indica la permanenza media delle scorte in magazzino (espressa in giorni).

Gli indicatori elaborati su dati patrimoniali aggiornati al 31 dicembre 2017 rivelano un'ulteriore crescita della consistenza del Capitale Circolante Netto sostanzialmente dipesa dalla riduzione dei debiti verso fornitori. Tale variazione ha determinato, conseguentemente, anche un ulteriore aumento dell'Indice di liquidità (Ind. n. 2).

Pur in presenza di un risultato economico negativo, la significativa capitalizzazione della società non ha determinato riduzioni della solidità patrimoniale (Ind. nn. 3 e 4). Inoltre, l'assenza di fonti di finanziamento esterne consente infatti una sostanziale coincidenza tra il Capitale Investito e i Mezzi Propri (Ind. nn. 5 e 6).

Pur evidenziando entrambi i periodi oggetto di analisi risultati non positivi, si è comunque provveduto alla determinazione degli *indicatori economici* di seguito illustrati:

Indicatore	Descrizione	2017	2016	Variaz.
n. 1	Redditività del PN (ROE) ²⁹	(9%)	(4%)	(5%)
n. 2	Redditività del CI (ROA) ³⁰	(9%)	(5%)	(4%)
n. 3	Redditività operativa (ROI) ³¹	(9%)	(7%)	(2%)
n. 4	Redditività delle vendite (ROS) ³²	(12%)	(7%)	(5%)
n. 5	Turnover ³³	75%	74%	1%
n. 6	Turnover corrente ³⁴	220%	230%	(10%)

Gli indicatori reddituali evidenziano una contrazione delle *performance* aziendali principalmente ascrivibile alla diminuzione dei ricavi per attività di

²⁹ Esprime il rendimento complessivo dell'azienda dal punto di vista del portatore del capitale proprio.

³⁰ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

³¹ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

³² Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi, ovvero la capacità remunerativa del flusso di ricavi prodotti dalla gestione caratteristica.

³³ Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica.

³⁴ Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica.

ristorazione resa a favore della controllante CdiVG S.p.A.; ciò non ha in ogni caso effetti sulla continuità aziendale.

5. RIEPILOGO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO CASINÒ

Per una sintesi delle attività di investimento in immobilizzazioni immateriali e materiali realizzate singolarmente e complessivamente (al lordo delle elisioni) dalle imprese del Gruppo si fa rinvio al prospetto di dettaglio che costituisce l'*Allegato A* del presente documento e che ne forma parte integrante.

6. I RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Nelle tabelle che seguono vengono posti in evidenza i rapporti, sia di natura finanziaria che di natura commerciale, fra la Capogruppo e le Società che rientrano nel perimetro di consolidamento.

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.		Note
Crediti commerciali verso CMV S.p.A.	61.018	Credito per distacco impiegati tecnici e dirigente amministrativo 2017
Crediti commerciali verso CMV S.p.A.	6.667	Credito per service amministrativo periodo 01.05.17 – 31.12.17
Crediti finanziari verso CMV S.p.A.	48.993	Credito per somme spettanti da contratti attivi trasferiti a CdiVG, recuperi clienti e altre voci di minor importo, incassate da CMV S.p.A.
Crediti finanziari verso CMV S.p.A.	201	Credito per ritenute trasferite in consolidato fiscale anno 2017
<i>Totale crediti vs CMV S.p.A.</i>	<i>116.879</i>	
Debiti commerciali verso CMV S.p.A.	16.421	Riaddebito oneri per adozione modello organizzativo legge 231 (inclusa quota IVA indetr.)
Debiti finanziari verso CMV S.p.A.	413	Debito per riscossione di crediti (viatici, assegni etc.) da riconoscere a CMV
Debiti finanziari verso CMV S.p.A.	1.486.322	Debito per l'IRES in consolidato fiscale 2017
<i>Totale debiti vs CMV S.p.A.</i>	<i>1.503.156</i>	
Costi commerciali da CMV S.p.A.	16.421	Si riferiscono al riaddebito di quota parte dei costi per l'implementazione del modello 231
Ricavi commerciali da CMV S.p.A.	10.000	Contratto di <i>service</i> amministrativo
Ricavi commerciali da CMV S.p.A.	61.018	Riaddebito distacco dirigente e impiegati tecnici anno 2017
IRES 2017 in consolidato fiscale	1.486.322	CdiVG deve riconoscere a CMV S.p.A. l'IRES dovuta per l'esercizio 2017 nell'ambito del consolidato fiscale

Casinò di Venezia Meeting & D. Services S.r.l.		Note
Crediti finanziari verso CMV S.p.A.	166	Credito nei confronti di CMV S.p.A. per trasferimento ritenute subite in consolidato fiscale
Crediti commerciali verso CMV S.p.A.	52	Fornitura di servizi di ristorazione
<i>Totale crediti vs CMV S.p.A.</i>	<i>218</i>	
Debiti commerciali verso CMV S.p.A.	4.833	Riaddebito oneri per adozione modello organizzativo legge 231
<i>Totale debiti vs CMV S.p.A.</i>	<i>4.833</i>	
Ricavi commerciali da CMV S.p.A.	150	Fornitura servizi di ristorazione
Costi commerciali da CMV S.p.A.	4.833	Si riferiscono al riaddebito di quota-parte dei costi per l'implementazione del modello 231
Proventi straordinari da CMV S.p.A.	230.578	Si riferiscono al trasferimento e all'utilizzo proporzionale della perdita fiscale IRES (consolidato fiscale) relativa al 2016

Riconciliazione CMV S.p.A.		Note
1) con Casinò di Venezia Gioco S.p.A.		
Crediti di natura commerciale	13.533	Riaddebito oneri per adozione modello organizzativo legge 231
Crediti di natura finanziaria	413	Per riscossione di crediti (viatici, assegni, etc.) da riconoscere a CMV
Crediti di natura finanziaria	1.450.757	IRES dovuta da CdiVG consol.fiscale 2017 N.B.: il maggior valore iscritto dalla controllata (Euro 35.565) rappresenta il provento spettante alla stessa CdiVG per l'utilizzo delle proprie perdite fiscali in consolidato (da iscriversi nel 2018)
<i>Totale crediti vs CdiVG S.p.A.</i>	<i>1.464.703</i>	
Debiti di natura commerciale	61.018	Per distacco impiegati tecnici e dirigente amministrativo 2017
Debiti di natura commerciale	6.667	Per service amministrativo periodo 01.05 – 31.12.17
Debiti di natura finanziaria	48.993	Per somme spettanti da contratti attivi trasferiti a CdiVG, recuperi clienti e altre somme minori, incassate da CMV S.p.A.
Debiti di natura finanziaria	201	Credito per ritenute trasferite in consolidato fiscale anno 2017
<i>Totale debiti vs CdiVG S.p.A.</i>	<i>116.879</i>	
Ricavi per riaddebito costi per servizi	13.533	Si riferiscono al riaddebito di quota-parte dei costi per l'implementazione del modello 231
Costi per service amministrativo	10.000	Contratto di service amministrativo
Costi per riaddebiti personale	61.018	Riaddebito distacco dirigente e impiegati tecnici anno 2017
2) con Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.		
Crediti di natura commerciale	4.833	Riaddebito costi per servizi

Debiti di natura finanziaria	166	Provento da trasferimento ritenute 2017 M&D nel consolidato fiscale
Debiti di natura finanziaria	313.782	Provento da utilizzo perdite M&D nel consolidato fiscale 2017 N.B.: tale importo verrà iscritto nel bilancio 2018 della controllata di secondo livello
Debiti commerciali	52	
Ricavi per riaddebito costi per servizi	4.833	Si riferiscono al riaddebito di quota-parte dei costi per l'implementazione del modello 231
Costi commerciali	163	Somministrazioni rese da M&D (inclusa quota IVA indetr.)

7. L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La particolarità del settore che costituisce il *core business* del Gruppo richiede un'attività di ricerca e di sviluppo che resta concentrata, per definizione, nel solo ambito organizzativo e gestionale.

In particolare è la società "*Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*" che, per propria natura, fa dell'area dei servizi alla clientela – nei tre settori specifici del *customer relationship management*, dell'area dell'accoglienza ed ospitalità e del *marketing* – il fulcro della propria ricerca e sviluppo, con l'obiettivo di ottenere la massima valorizzazione dell'esperienza di intrattenimento erogata alla propria clientela.

Per ciò che riguarda invece la Capogruppo e la controllata di secondo livello "*Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l.*", l'attività svolta dalle stesse non genera la necessità di sostenere investimenti in ricerca e sviluppo diversi da quelli volti all'ordinaria promozione dei servizi aziendali.

Entrambe le società valutano comunque costantemente ogni forma di innovazione – di processo, di prodotto, di struttura organizzativa – che possa consentire una maggior razionalizzazione e/o efficienza nell'impiego delle risorse disponibili.

8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'andamento della gestione nell'esercizio 2018 sarà naturalmente correlato

all'andamento delle singole attività in cui il Gruppo è impegnato.

Sin d'ora pare in ogni caso confortante constatare che:

- per ciò che riguarda la Capogruppo, il processo di valorizzazione dei beni di proprietà sta proseguendo secondo i programmi condivisi con l'Amministrazione Comunale;
- per ciò che riguarda la partecipata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, gli incassi e l'andamento dei costi rispettano le previsioni del budget, così come è rispettato il programma di investimenti volti al definitivo rilancio dell'attività. Al contempo prosegue, con approccio costruttivo, la discussione con le OO.SS. per giungere, auspicabilmente, alla stipulazione del nuovo contratto di lavoro aziendale;
- per ciò che riguarda la controllata *Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l.* sono state avviate le ulteriori attività di gestione presso i Musei Civici Veneziani e l'isola di San Servolo. Dette attività potranno essere valorizzate anche nel diverso assetto che, per obblighi di legge, dovrà assumere la gestione delle attività accessorie alla Casa da Gioco.

Le finalità e gli obiettivi del Gruppo sono stati sino ad oggi conseguiti con puntualità: nella medesima direzione sarà orientata l'attività di gestione anche nel prossimo esercizio.

9. AZIONI PROPRIE

Per quanto occorrer possa – tenuto conto della propria situazione di società unipersonale di proprietà del Comune di Venezia – si precisa che la capogruppo non possiede né ha posseduto, direttamente o indirettamente, azioni proprie.

10. STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ E DI VARIAZIONE DEI FLUSSI

Nel rispetto dell'informativa prevista dall'art. 38 del D.Lgs. 127/91, si precisa che le società del Gruppo non hanno emesso strumenti finanziari.

Nel suo insieme, allo stato attuale e anche grazie al responsabile supporto finanziario assicurato dal Comune di Venezia, il Gruppo è in grado di gestire l'insieme dei rischi oggetto di analisi. E' evidente come peraltro costituisca obiettivo del *management* quello di affrancarsi definitivamente, attraverso il processo di riequilibrio e rilancio della gestione in corso di attuazione, da processi di continua ricapitalizzazione e/o riduzione degli ormai già esigui trasferimenti netti a favore del Comune di Venezia.

Come è stato correttamente evidenziato all'interno della relazione sulla gestione di *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, infatti, nell'ultimo decennio (2008-2017) la gestione dell'attività di gioco ha richiesto interventi di ricapitalizzazione per l'importo di complessivi Euro 90.798.505; nello stesso periodo, il Comune di Venezia ha visto ridursi le proprie entrate annue nette derivanti dall'attività di gioco da circa 100 milioni a circa 16 milioni di euro.

* * * * *

Per ciò che più specificamente riguarda i rischi di credito e di liquidità, il Gruppo monitora costantemente il proprio fabbisogno e pianifica l'approvvigionamento di quanto necessario presso le fonti disponibili. Esso resta peraltro e naturalmente esposto agli ordinari rischi connessi alla gestione delle attività che gli sono proprie; in particolare risulta evidente la stretta relazione esistente tra i risultati delle imprese incluse nel perimetro di consolidamento e l'andamento del mercato immobiliare (per ciò che riguarda

in particolare la Capogruppo) e del settore del gioco (per ciò che riguarda le altre imprese incluse nell'area di consolidamento).

Quanto al primo aspetto, l'andamento delle attività di valorizzazione degli immobili di proprietà fa ritenere remoti i rischi in parola.

Quanto al secondo aspetto, in linea generale l'andamento delle Case da Gioco nazionali è stato e continua ad essere non positivo. In tale contesto, peraltro, il Casinò di Venezia mantiene una posizione in controtendenza: la flessione degli incassi fatta registrare nell'esercizio 2017 trova infatti unica giustificazione nelle iniziative di astensione dal lavoro conseguenti ai pur necessari interventi sul costo del personale.

A conferma di tale circostanza, già nei primi mesi del 2018 è ripreso un trend di consolidamento degli incassi, che è obiettivo del Gruppo mantenere per tutta la durata dell'esercizio.

11. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

11.1. ADEMPIMENTI AI SENSI DEL D. LGS. 175/2016

Nel corso dell'esercizio precedente le Società del Gruppo hanno adeguato il proprio statuto alle disposizioni del D. Lgs. 175/2016 mentre ad inizio del 2017 sono state altresì recepite le ulteriori disposizioni operative, anche in materia di vincoli assunzionali, previste dalla norma in commento.

Il Gruppo si è da tempo in tempo comunque uniformato agli atti di indirizzo impartiti – direttamente o per il tramite della controllante CMV S.p.A. – dall'ente di controllo del Gruppo.

11.2. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI (D.LGS. 196/2003)

Con riferimento a quanto prescritto dal D.Lgs. n. 196/2003 *"Codice in materia di protezione dei dati personali – Allegato B – misure di tutela e garanzia"* e sue

successive modificazioni, e tenuto conto del fatto che il Gruppo tratta – nell’ambito delle banche dati gestite mediante il sistema informatico dalla propria struttura – anche dati sensibili, si conferma che ciascuna società inclusa nel perimetro di consolidamento si attiene alle disposizioni di legge in materia. Nella prima parte dell’esercizio 2018 sono state eseguite tutte le attività necessarie per l’adeguamento alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679, noto come GDPR (*General Data Protection Regulation*).

Ciascuna società peraltro, a prescindere dagli obblighi imposti dalla normativa, opera un costante monitoraggio della corretta e riservata gestione dei dati in suo possesso.

11.3. LA SICUREZZA SUL LAVORO

Per ciò che riguarda la sicurezza sul lavoro, ciascuna società del Gruppo persegue l’obiettivo di garantirne i più alti standard direttamente ed attraverso la struttura organizzativa a ciò dedicata.

11.4. ADEGUAMENTO AD ALTRE DISPOSIZIONI REGOLAMENTARI

11.4.1. Completamento dell’attività finalizzata all’introduzione del modello organizzativo previsto dall’art. 6 D.Lgs. 231/2001

Nel corso dell’esercizio 2017 il Gruppo ha provveduto al completamento delle attività affidate alla società RINA e volte alla realizzazione dei modelli di organizzazione e gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e delle attività connesse alla loro introduzione.

E’ stata in seguito eseguita, secondo procedure formalizzate, l’attività di selezione e nomina dei componenti dell’Organismo di Vigilanza, avvenuta nel marzo 2018.

Gli Organismi di Vigilanza delle tre imprese del Gruppo si sono ritualmente

insediati e stanno svolgendo regolarmente la propria attività.

11.4.2. Attuazione della normativa su prevenzione corruzione e trasparenza da parte delle società partecipate della Pubblica Amministrazione

Visti i contenuti della disciplina di riferimento e delle linee-guida ANAC sia in ordine all'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, sia in ordine all'attuazione della normativa sulla prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società partecipate della Pubblica Amministrazione, la Capogruppo ha predisposto il "*Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza*" (PTPCT), che è stato adottato nel gennaio 2018. Contestualmente si è provveduto, ai sensi di legge, alla nomina del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza.

11.4.3. Conseguimento obiettivi gestionali del Gruppo Casinò di Venezia per l'esercizio 2017

Nell'esercizio 2017 il Gruppo ha conseguito tutti gli obiettivi di bilancio, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza indicati dal Comune di Venezia.

Venezia, 30 maggio 2018

L'AMMINISTRATORE UNICO
firmato **Andrea Martin**

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO IN IMMOBILIZZAZIONI

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO

CMV S.p.A.											
	CONSISTENZA AL 31/12/16	ACQUISIZIONI '17	DISMISSIONI/ ALIENAZIONI '17	CONSISTENZA AL 31/12/17	FONDO AMMORT. AL 31/12/16	VARIAZIONE '17	AMMORTAMENTO 2017	MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2017	FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/17	FONDO AMMORT. AL 31/12/17	VALORE NETTO AL 31/12/17
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TERRENI E FABBRICATI	48.466.112,38			48.466.112,38	2.586.846,08		344.912,81	0,00	900.000,00	2.931.758,89	44.634.353,49
IMPIANTI E MACCHINARIO	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	0,00			0,00	104.445,30		0,00	0,00	0,00	104.445,30	0,00
ALTRI BENI	104.445,30			104.445,30	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0,00			0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	48.570.557,68	0,00	0,00	48.570.557,68	2.691.291,38	0,00	344.912,81	0,00	900.000,00	3.036.204,19	44.634.353,49
Casinò di Venezia Meeting & Dining S.r.l.											
	CONSISTENZA AL 31/12/16	ACQUISIZIONI '17	DISMISSIONI/ ALIENAZIONI '17	CONSISTENZA AL 31/12/17	FONDO AMMORT. AL 31/12/16	VARIAZIONE '17	AMMORTAMENTO 2017	MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2017	FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/17	FONDO AMMORT. AL 31/12/17	VALORE NETTO AL 31/12/17
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	10.951,98		-10.951,98	0,00	10.951,98	-10.951,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	20.511.287,05	4.871,00	-1.439,60	20.514.718,45	10.219.658,42	-1.439,60	1.144.406,32	0,00	0,00	11.362.625,14	9.152.093,31
AVVIAMENTO	396.918,08			396.918,08	127.313,34		29.956,08	0,00	0,00	157.269,42	239.648,66
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	10.000,00			10.000,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	188.753,33			188.753,33	110.266,08		27.566,51	46.920,74	46.920,74	137.832,59	4.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	21.117.910,44	4.871,00	-12.391,58	21.110.389,86	10.468.889,62	-12.391,58	1.201.928,91	46.920,74	46.920,74	11.637.727,15	9.405.741,97
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	377.265,89	229,61		377.495,40	218.738,36		50.041,72	0,00	0,00	268.760,07	108.715,33
ALTRI BENI	1.694.728,80	7.768,10		1.692.514,90	1.275.468,57		169.033,28	0,00	0,00	1.444.501,85	248.013,05
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.061.994,69	8.015,61	0,00	2.070.010,30	1.494.306,92	0,00	219.075,00	0,00	0,00	1.713.281,92	356.728,38
Casinò di Venezia Gioco S.p.A.											
	CONSISTENZA AL 31/12/16	ACQUISIZIONI '17	DISMISSIONI/ ALIENAZIONI '17	CONSISTENZA AL 31/12/17	FONDO AMMORT. AL 31/12/16	VARIAZIONE '17	AMMORTAMENTO 2017	MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2017	FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/17	FONDO AMMORT. AL 31/12/17	VALORE NETTO AL 31/12/17
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	37.511,32			37.511,32	7.502,27		7.502,27	0,00	0,00	15.004,54	22.506,78
CONCESS. LICENZE-MARCHI E DIR. SIMILI	112.975,23	30.257,74	-18.598,49	124.634,48	55.680,45	-18.598,49	41.545,40	0,00	0,00	78.629,36	46.007,12
AVVIAMENTO	7.073.603,21			7.073.603,21	1.561.704,62		367.459,91	0,00	0,00	1.929.164,53	5.144.438,68
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	79.090,89			79.090,89	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	79.090,89
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	512.951,09		-22.343,07	490.608,02	395.473,31	-22.343,07	98.123,52	0,00	0,00	471.253,76	19.364,26
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	7.816.141,74	30.257,74	-40.939,56	7.805.459,92	2.020.360,65	-40.939,56	514.631,10	0,00	0,00	2.494.052,19	5.276.910,03
TERRENI E FABBRICATI	93.174.127,25			93.174.127,25	16.003.693,58		1.143.901,22	127.672,27	127.672,27	17.147.536,80	75.988.918,18
IMPIANTI E MACCHINARIO	17.519.828,61	212.695,67		17.732.524,28	12.736.598,68		433.939,17	0,00	0,00	13.170.537,85	4.254.826,43
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	17.094.181,99	873.235,17	-226.998,19	17.740.418,97	14.795.488,23	-226.998,19	707.760,01	0,00	0,00	15.276.280,05	2.249.965,75
ALTRI BENI	12.974.719,61	113.338,88	-56.741,00	13.031.317,49	6.201.402,10	-39.765,00	206.766,33	0,00	0,00	6.368.402,43	6.682.915,06
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0,00	66.266,59		66.266,59	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	66.266,59
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	140.762.857,46	1.265.536,31	-283.739,19	141.744.654,58	49.737.128,59	-266.764,19	2.492.392,73	0,00	0,00	51.962.757,13	89.132.912,01
Totale aggregato											
	CONSISTENZA AL 31/12/16	ACQUISIZIONI '17	DISMISSIONI/ ALIENAZIONI '17	CONSISTENZA AL 31/12/17	FONDO AMMORT. AL 31/12/16	VARIAZIONE '17	AMMORTAMENTO 2017	MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2017	FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/17	FONDO AMMORT. AL 31/12/17	VALORE NETTO AL 31/12/17
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	48.463,30	0,00	-10.951,98	37.511,32	18.454,25	-10.951,98	7.502,27	0,00	0,00	15.004,54	22.506,78
CONCESS. LICENZE-MARCHI E DIR. SIMILI	20.624.262,28	35.128,74	-20.036,09	20.639.354,93	10.275.338,87	-20.036,09	1.165.951,72	0,00	0,00	11.441.254,50	9.198.100,43
AVVIAMENTO	7.470.521,29	0,00	0,00	7.470.521,29	1.689.017,96	0,00	397.415,99	0,00	0,00	2.086.433,95	5.384.087,34
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	89.090,89	0,00	0,00	89.090,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.090,89
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	701.714,42	0,00	-22.343,07	679.371,35	505.739,39	-22.343,07	125.690,03	46.920,74	46.920,74	609.086,35	23.364,26
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	28.934.052,18	35.128,74	-53.331,14	28.915.849,78	18.590.475,66	-53.331,14	1.716.560,01	46.920,74	46.920,74	14.148.444,34	14.862.692,00
TERRENI E FABBRICATI	141.640.239,63		0,00	141.640.239,63	18.590.475,66		1.488.820,03	0,00	0,00	20.079.295,69	120.533.271,67
IMPIANTI E MACCHINARIO	17.519.828,61	212.695,67	0,00	17.732.524,28	12.736.598,68	0,00	433.939,17	0,00	0,00	13.170.537,85	4.254.826,43
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	17.471.447,88	873.464,88	-226.998,19	18.117.914,57	15.014.236,58	-226.998,19	757.821,73	0,00	0,00	15.545.060,12	2.358.701,08
ALTRI BENI	14.763.893,71	121.124,98	-56.741,00	14.828.277,69	7.581.315,97	-39.765,00	375.799,61	0,00	0,00	7.917.349,58	6.910.928,11
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0,00	66.266,59	0,00	66.266,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.266,59
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	191.395.409,83	1.273.551,92	-283.739,19	192.385.222,56	53.922.826,89	-266.764,19	3.056.380,54	0,00	0,00	56.712.243,24	134.123.953,88
TOTALE GENERALE											
	220.329.462,01	1.308.680,66	-337.070,33	221.301.072,34	66.411.177,36	-320.095,33	4.772.940,55	46.920,74	1.630.403,88	70.864.022,58	148.806.645,88