

CMV S.p.A.
Società Unipersonale

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2019

RELAZIONE SULLA GESTIONE

CMVSPA.

SEDE LEGALE: CANNAREGIO 2040 – 30121 VENEZIA (VE)
CODICE FISCALE - PARTITA IVA - REG. IMPR. VENEZIA: 02873010272 – R.E.A. 245504
CAPITALE SOCIALE EURO 7.120.000 INTERAMENTE VERSATO

omissis

INDICE

1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE	
1.1. Generalità	pag. 1
1.2. L'analisi del risultato consolidato d'esercizio	pag. 2
1.3. Sintesi dell'attività delle singole imprese.....	pag. 4
2. LE RISORSE UMANE	pag. 8
3. LA STRUTTURA DEL GRUPPO	pag. 8
4. RISULTATI DELLE SINGOLE IMPRESE E INDICATORI DI PERFORMANCE	
4.1. CMV S.p.A.	pag. 9
4.2. Casinò di Venezia Gioco S.p.A.	pag. 12
5. RIEPILOGO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO CASINÒ	pag. 16
6. I RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO	pag. 16
7. L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO	pag. 18
8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	pag. 18
9. AZIONI PROPRIE	pag. 19
10. STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ	pag. 19
11. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI	
11.1. Adempimenti ai sensi del D. Lgs. 175/2016	pag. 21
11.2. Protezione dei dati personali (D. Lgs. 196/2003)	pag. 21
11.3. Sicurezza sul lavoro	pag. 21
11.4. Altri adeguamenti a disposizioni di legge	pag. 22

ALLEGATI

A) Prospetto degli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni

omissis

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019

Signori Azionisti,

il presente documento, redatto ai sensi di quanto previsto dall'art. 40 del D. Lgs. 127/1991, illustra l'andamento del *Gruppo Casinò* nell'esercizio 2019 e le prospettive attese per il prossimo futuro.

1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

1.1. GENERALITÀ

Nell'esercizio 2019 l'attività del Gruppo è stata caratterizzata da un'accelerazione nella realizzazione del più importante piano di investimenti dell'ultimo ventennio, volto alla modernizzazione della Casa da Gioco per consolidarne ed elevarne l'offerta a quella delle migliori Case da Gioco internazionali. Grazie al fondamentale supporto – anche finanziario – del Comune di Venezia, tale piano si concluderà nell'estate 2020 con l'inaugurazione dell'ampliamento e *restyling* della sede di Ca' Noghera.

In tale contesto, la controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.A. ha saputo consolidare l'ottimo andamento degli ultimi anni, che premia gli sforzi profusi nell'attuazione e nell'implementazione del piano di risanamento e rilancio avviato nell'esercizio 2016, che ha consentito di raggiungere al 31 dicembre 2019 una condizione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario.

Per una adeguata valorizzazione di tale risultato, che ha superato le previsioni di budget, si dovrà tener conto che lo stesso è stato conseguito nello stesso arco temporale che ha purtroppo visto la dichiarazione del fallimento del Casinò di Campione d'Italia e l'assoggettamento a procedura di concordato preventivo del Casinò di Saint Vincent. Sotto diverso ma altrettanto importante aspetto, l'insieme delle attività volte alla *valorizzazione del patrimonio immobiliare* del Gruppo ha visto:

- da un lato, pressoché completata la valorizzazione del "*Palazzo del Casinò*" al Lido di Venezia, a seguito di stipulazione in data 5 dicembre 2019 dell'atto di compravendita del suddetto immobile. L'efficacia di tale contratto è stata

condizionata *ex lege* al mancato esercizio di prelazione da parte del Ministero per i Beni e le Attività Culturali e degli altri enti aventi per legge diritto di prelazione; l'atto di avveramento della condizione sospensiva è stato stipulato in data 11 febbraio 2020. Tale operazione ha permesso il realizzo, nell'esercizio 2020, di una plusvalenza di oltre 2 milioni e – con l'incasso del prezzo di 33,6 milioni di Euro – una relevantissima riduzione della complessiva massa debitoria del Gruppo;

- da altro lato, nell'esercizio 2019 è stata realizzata un'ulteriore razionalizzazione – svolta anche ai sensi e per gli effetti delle previsioni degli articoli 20 comma 2 lettera d) e 24 del D. Lgs. n. 175/2016, recepite nel *"Piano di Razionalizzazione delle partecipazioni societarie"* del Comune di Venezia – della struttura del Gruppo, attraverso l'incorporazione della controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. ed il conseguente accentramento in CdiVG S.p.A. anche delle attività dalla stesa in precedenza condotte.

Anche la gestione della partecipazione in *"Palazzo Grassi S.p.A."*, società comunque esterna al perimetro di consolidamento, è proseguita con risultati che, rispetto agli obiettivi strategici del Gruppo, possono essere considerati promettenti.

Infine prosegue il processo di valorizzazione delle aree del c.d. *"Quadrante di Tessera"*.

1.2. L'ANALISI DEL RISULTATO CONSOLIDATO D'ESERCIZIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per Euro 13.103.134 (era positivo per Euro 15.949.308 nel 2018 ed Euro 12.451.448 nel 2017); il margine operativo netto (MON) è risultato positivo per Euro 7.926.545 (era positivo per Euro 9.968.069 nel 2018 ed Euro 8.639.104 nel 2017). È pertanto evidente il conseguimento degli obiettivi di recupero di redditività operativa posti dal piano di riequilibrio e rilancio dell'attività del Gruppo avviato nel 2016.

Il risultato prima delle imposte, sul quale pesa l'incidenza di oneri finanziari netti per Euro 4.603.803, risulta positivo per Euro 3.322.742 (era positivo per Euro 1.042.141 nel 2018 e positivo per Euro 4.077.860 nel 2017); dopo le imposte, l'utile di competenza del

Gruppo è pari ad Euro 2.956.792 (lo era stato di Euro 617.954 nel 2018 e di Euro 3.614.632 nel 2017).

La sintesi dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio, comparata con quella dell'anno precedente, è riassunta nella tabella che segue:

- per ciò che riguarda le attività e le passività

Aggregati Patrimoniali	31/12/2019	31/12/2018
Immobilizzazioni	96.797.320	126.610.212
Attivo circolante	61.473.113	34.451.455
Ratei e risconti attivi	154.874	40.369
Totale Attivo	158.425.307	161.102.036
Patrimonio Netto	(19.340.748)	(24.737.547)
Fondi per rischi ed oneri	9.112.017	12.691.288
Trattamento di Fine Rapporto	6.535.007	6.979.452
Debiti	161.923.141	166.064.075
Ratei e risconti passivi	195.890	104.768
Totale Passivo e Netto	158.425.307	161.102.036

La significativa variazione nella consistenza delle Immobilizzazioni e dell'Attivo Circolante deriva dalla riclassificazione, dall'una all'altra area, del Palazzo del Casinò al Lido di Venezia.

Grazie al positivo andamento della gestione nonché all'aumento di capitale di CMV S.p.A., il deficit del patrimonio netto del Gruppo si è ridotto in maniera apprezzabile rispetto all'anno precedente.

Si ritiene a tal proposito che i plusvalori impliciti nei cespiti patrimoniali di proprietà della Capogruppo costituiscano elementi idonei ad assicurare la prosecuzione di tale percorso di ripristino di una piena condizione di equilibrio anche patrimoniale

- per ciò che riguarda costi e ricavi dell'esercizio

Aggregati Economici	31/12/2019	31/12/2018
Valore della produzione	82.314.300	85.975.259
Costi della produzione	(74.387.755)	(76.007.190)

Aggregati Economici	31/12/2019	31/12/2018
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>	7.926.545	9.968.069
Proventi e oneri finanziari	(4.603.803)	(8.925.928)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
<i>Risultato prima delle imposte</i>	3.322.742	1.042.141
Imposte	(365.950)	(424.187)
<i>Risultato d'esercizio di competenza del Gruppo</i>	2.956.792	617.954

Per un'analisi di maggior dettaglio dei singoli aggregati si rinvia ai contenuti della Nota Integrativa.

1.3. SINTESI DELL'ATTIVITÀ DELLE SINGOLE IMPRESE

Di seguito vengono riassunti i principali eventi che hanno caratterizzato l'esercizio 2019 per le singole imprese del Gruppo incluse nel perimetro di consolidamento.

1.3.1. CMV S.p.A.

La Società è stata costituita nell'anno 1995 ai sensi dell'art. 22 della legge n. 142/90, ed ha svolto sino, al 30 settembre 2012, l'attività di gestione diretta, per conto dell'Amministrazione Comunale, del "Casinò di Venezia" e – nella propria veste di Capogruppo – delle iniziative direttamente o indirettamente connesse all'esercizio della Casa da Gioco.

Successivamente al trasferimento di detta attività alla controllata *Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*, la Società ha ora focalizzato il proprio business sulla gestione e valorizzazione:

- (i) di un cospicuo patrimonio immobiliare, costituito dalle aree note come "Quadrante di Tessera" e dal c.d. "Palazzo del Casinò" al Lido di Venezia. In particolare, e per ciò che riguarda i terreni, l'attività volta alla loro valorizzazione è complessa e richiede particolare impegno ed attenzione in virtù dell'importanza del comparto; detti terreni sono situati in una delle zone di maggior interesse per lo sviluppo della fascia compresa tra l'aeroporto di Venezia ed il tratto di raccordo con l'Autostrada A4.

Nell'ambito dell'interlocuzione avviata dal Comune di Venezia con la società Venezia F.C. S.r.l., CMV S.p.A. ha svolto le attività – anche valutative – di propria

competenza. Il Comune di Venezia, per quanto di propria competenza, ha già dichiarato il pubblico interesse della proposta ricevuta.

Nel mese di giugno 2020 sono state presentate, di concerto con il Comune di Venezia, le osservazioni al *“Progetto definitivo del collegamento ferroviario con l’aeroporto Marco Polo di Venezia”* depositato da Rete Ferroviaria Italiana RFI S.p.A.. Per ciò che riguarda il Palazzo del Casinò al Lido di Venezia, nell’esercizio 2019 si è pressoché concluso l’iter di valorizzazione di questo importante asset: in data 5 dicembre 2019, e dopo una lunga ma necessaria gestazione, si è potuti giungere alla sottoscrizione dell’atto di compravendita del bene, al prezzo di 33,6 milioni di euro. Trattandosi peraltro di bene soggetto a regime di vincolo, il contratto ha potuto produrre i propri effetti sostanziali solo nel febbraio 2020, anno in cui si è dunque realizzata la plusvalenza di circa euro 2,35 milioni generata dall’operazione: tale risultato assicura sin d’ora l’equilibrio economico della Società in tale esercizio;

- (ii) di un significativo pacchetto di partecipazioni, costituito principalmente dalla quota totalitaria detenuta in *“Casinò di Venezia Gioco S.p.A.”* e da quella minoritaria detenuta in *“Palazzo Grassi S.p.A.”*.

1.3.2. CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

La Società, come noto, è stata costituita in data 1° ottobre 2012 attraverso il conferimento di ramo d’azienda da parte di CMV S.p.A..

I rapporti organizzativi ed economico-finanziari tra il Comune di Venezia – titolare dell’autorizzazione ministeriale per l’esercizio dell’attività di gioco d’azzardo – e la Società sono regolati da apposita Convenzione, approvata e sottoscritta nell’anno 2012. Dopo anni caratterizzati da difficoltà nel raggiungimento dell’equilibrio economico e finanziario, a partire dall’esercizio 2017 CdiVG S.p.A. – grazie alla dedizione del suo *management* e con il fondamentale supporto anche finanziario, del Comune di Venezia – ha potuto dare avvio e progressiva implementazione ad un piano d’azione serio e strutturato, che ha consentito:

- di conseguire risultati economici più che soddisfacenti in ciascuno degli esercizi 2017, 2018 e 2019;
- di implementare il più importante piano di investimenti dell'ultimo ventennio: tale piano si concluderà, nell'estate 2020, con l'inaugurazione dell'ampliamento e *restyling* della sede di Ca' Noghera;
- di ottenere un importante rafforzamento patrimoniale, anche attraverso cospicui apporti in denaro da parte dell'Azionista Unico;
- di giungere alla sottoscrizione nel dicembre 2019, dopo tre anni di trattative, del nuovo contratto di lavoro aziendale;
- di realizzare un'ulteriore razionalizzazione – svolta anche ai sensi e per gli effetti delle previsioni degli articoli 20 comma 2 lettera d) e 24 del D. Lgs. n. 175/2016, recepite nel “*Piano di Razionalizzazione delle partecipazioni societarie*” del Comune di Venezia – della struttura del Gruppo, attraverso l'incorporazione della controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. ed il conseguente accentramento in CdiVG S.p.A. anche delle attività dalla stessa in precedenza condotte.

Il bilancio dell'esercizio 2019 di CdiVG S.p.A. si è chiuso con un margine operativo lordo positivo per euro 13.317.052, un utile netto di euro 2.207.366 ed una consistenza del patrimonio netto di euro 9.989.261.

Nel dicembre 2019 la Società aveva altresì approvato un budget per l'esercizio 2020 che confermava anche per tale esercizio la condizione di pieno equilibrio economico e finanziario.

Tale previsione dovrà essere disattesa a causa degli importanti impatti generati dall'emergenza sanitaria legata alla diffusione del virus noto come “COVID-19”. Al fine di contenere la pandemia, lo Stato e le Regioni hanno avviato una fase di *lockdown* che ha comportato l'interruzione dell'attività della casa da gioco dal 24 febbraio sino al 18 giugno 2020, con la sola eccezione delle giornate di gioco del 6 e 7 marzo. Rispetto al dato consuntivo 2019, la perdita in termini di introiti di gioco è stata quantificata in oltre 30 milioni di euro e quella in termini di minori ricavi per CdiVG S.p.A. in circa 23

milioni di euro.

Ciò nondimeno, il *management* di Casinò di Venezia Gioco S.p.A. ha predisposto con grande rapidità una revisione del budget per l'esercizio 2020, che prevede la ripresa dell'attività dalla seconda quindicina del mese di giugno 2020, una riapertura concentrata in un primo tempo sulla sola sede di terraferma, un andamento degli incassi adeguatamente conservativo ed una struttura dei costi attentamente adattata alle previsioni di ricavo. Dal punto di vista del costo del personale, è prevista la prosecuzione dell'accesso agli ammortizzatori sociali (FIS) sino alla complessiva normalizzazione della situazione generale. Al documento di revisione del budget si accompagna uno strutturato piano per gli esercizi 2021 e 2022.

Tali documenti prevedono una perdita per l'esercizio 2020 di gran lunga inferiore alla consistenza del patrimonio netto ed il ripristino, già nell'esercizio 2021, della ormai consolidata condizione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario. Il conseguimento dei menzionati risultati peraltro presuppone il sostegno economico e finanziario da parte del Comune di Venezia, sotto forma di temporanea modifica del regime convenzionale e di dilazione nel tempo dei riversamenti di incassi che avrebbero dovuto essere effettuati durante il *lockdown*. Gli Amministratori della controllata hanno confermato di aver predisposto i menzionati documenti di programmazione di concerto e sotto la supervisione del Comune di Venezia, che ha assicurato il proprio sostegno ed ha espresso parere favorevole all'accoglimento delle istanze in tal senso formulate dalla controllata.

I rischi cui è soggetta l'attività dell'impresa sono in larga parte generati dai possibili effetti dell'emergenza sanitaria; il Consiglio di Amministrazione della controllata ritiene che gli interventi posti in essere sia a livello domestico, sia a livello comunitario per la mitigazione degli effetti della pandemia e per il rilancio dell'attività economica siano complessivamente adeguati.

In ogni caso, dopo un lungo periodo di sospensione, l'attività della controllata ha potuto riprendere dallo scorso 19 giugno 2020. A tal fine è stato approntato un rigoroso

protocollo sanitario a tutela della salute dei dipendenti e della clientela.

* * * * *

Per l'analisi delle partecipazioni non consolidate (essenzialmente costituite da quella, integralmente svalutata, in "Vittoriosa Gaming Ltd." e da quella in "Palazzo Grassi S.p.A."), si fa rinvio ai contenuti della Nota Integrativa del presente bilancio consolidato.

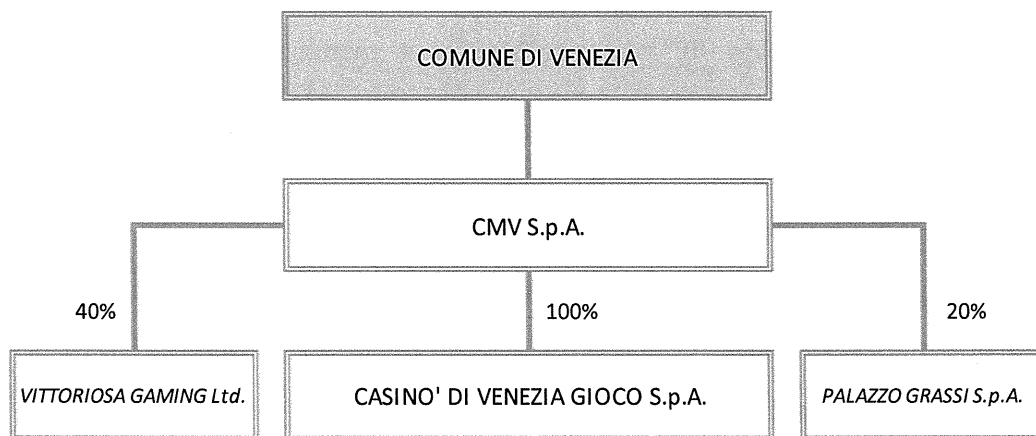
2. LE RISORSE UMANE

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Organico	608	607	604	617	635	658	673

Il leggero incremento della forza lavoro verificatosi nell'ultimo esercizio è stato generato dall'avvio della gestione dell'attività di ristorazione dello spazio in concessione presso l'Arsenale di Venezia da parte della controllata CdiVG S.p.A..

3. LA STRUTTURA DEL GRUPPO

Alla data di chiusura dell'esercizio 2019, e dunque a seguito dell'incorporazione di Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. in CdiVG S.p.A., la struttura del Gruppo "Casinò di Venezia" è quella che risulta dallo schema che segue:



La ripartizione delle attribuzioni e delle funzioni all'interno del Gruppo può essere suddivisa nella struttura che segue:

- alla Capogruppo è affidata l'attività *immobiliare* (che dopo l'atto avente ad oggetto

il Palazzo del Casinò al Lido di Venezia, sarà dedicata alle aree del c.d. “Quadrante Tessera”, per le quali le interlocuzioni sono in questa fase gestite direttamente dal Comune di Venezia) e di *gestione delle partecipazioni* (non solo in CdiVG S.p.A., ma anche in Palazzo Grassi S.p.A.);

- a Casinò di Venezia Gioco S.p.A. sono affidate:
 - la gestione della *Casa da Gioco*, ed in particolare dei giochi assoggettati alla vigilanza del Ministero degli Interni;
 - la gestione dell’attività di *gioco on-line*;
 - la gestione dei *servizi di ristorazione* interna ed esterna e la gestione dei *servizi accessori* alla Casa da Gioco.

4. RISULTATI DELLE SINGOLE IMPRESE ED INDICATORI DI PERFORMANCE

4.1. CMV S.P.A.

L’esercizio 2019 si chiude con un utile netto di euro 470.268 (era una perdita di euro 3.611.506 al 31 dicembre 2018) ed una consistenza del patrimonio netto di euro 12.576.022 (era pari ad Euro 9.665.751 al 31 dicembre 2018). Anche nell’esercizio 2019 i benefici derivanti dalla partecipazione di CMV S.p.A., nella veste di consolidante, alla procedura di consolidato fiscale nazionale, sono stati in linea con le previsioni.

Il risultato di periodo, che dopo l’evento straordinario – la contestazione da parte della Corte dei Conti e la conseguente e pur contestata necessità di un rilevante stanziamento per interessi e rivalutazione monetaria – che aveva condizionato l’esercizio precedente è tornato ad essere di segno positivo, sconta ancora gli effetti degli oneri finanziari di competenza e stanziati a fronte della menzionata sentenza della Corte dei Conti, che hanno pesato per oltre 600.000 euro anche in quest’esercizio. Tale onere, grazie al pagamento di quanto dovuto effettuato il 5 marzo 2020, in futuro non avrà più effetti di rilievo.

Dal punto di vista finanziario, in attesa che il processo di valorizzazione degli asset immobiliari, già pianificato ed in corso di attuazione, possa produrre i propri risultati, nell’esercizio 2019 la Società, con il supporto del Comune di Venezia, ha potuto contare

sui mezzi finanziari necessari alla propria continuità ed allo sviluppo delle iniziative funzionali allo scopo che le è proprio.

I rapporti con il sistema creditizio proseguono in modo ordinario, così come in ordinario corso di svolgimento è l'iter per il rinnovo dei finanziamenti in scadenza, che ci si attende possa concludersi positivamente a breve.

* * * * *

La tabella che segue indica i principali aggregati economici e patrimoniali della Società nell'ultimo quadriennio:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2019	2018	2017	2016
Valore della produzione	87	622	397	11.983
Valore aggiunto	(199)	353	(11)	11.302
Risultato operativo	(199)	9	(417)	10.787
Risultato ante imposte	(511)	(5.171)	(949)	9.568
Risultato netto	470	(3.611)	(75)	9.557

Nella lettura dei dati che precedono, è necessario ricordare che dopo il conferimento del ramo di azienda del febbraio 2016 sono cessati i flussi di ricavo da locazione tipici della gestione immobiliare della Capogruppo.

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2019	2018	2017	2016
Immobilizzazioni	38.873	67.647	67.992	65.097
Attivo circolante	32.825	2.586	1.558	1.801
Ratei e risconti attivi	5	3	4	1
Totale attivo	71.703	70.236	69.554	66.899
Patrimonio netto	12.576	9.666	13.277	10.603
Fondi e T.F.R.	1.005	4.655	104	2.170
Debiti	58.122	55.915	56.173	54.126
Ratei e risconti passivi	0	0	0	0
Totale passivo	71.703	70.236	69.554	66.899

Da un punto di vista *retrospettivo*, i risultati ottenuti possono essere valutati attraverso l'analisi degli indici che, secondo le indicazioni della dottrina più accreditata, devono essere espressi su di un orizzonte quadriennale.

Con riferimento agli indicatori *patrimoniali e finanziari*, pertanto:

Indicatore	Descrizione	2019	2018	2017	2016
n. 1	Capitale circolante netto ¹	(25.291.646)	(53.326.444)	(51.177.551)	(52.330.761)
n. 2	Indice liquidità ²	0,03	0,05	0,03	0,03
n. 3	Indice copert. attivo lungo term. ³	32%	14%	20%	16%
n. 4	Indice indebitamento ⁴	5,70	7,27	5,24	6,10
n. 5	Coefficiente di indebitamento ⁵	4,70	5,64	4,14	4,93

Il prospetto che precede evidenzia un significativo miglioramento dell'equilibrio patrimoniale ed un correlato incremento del Capitale Circolante Netto (Ind. nn.1 e 3). A detto miglioramento hanno contribuito sia la parte eseguita dell'operazione di valorizzazione del "Palazzo del Casinò" al Lido di Venezia (che ne ha comportato la riclassifica nell'attivo circolante al 31 dicembre 2019), sia la prosecuzione dell'operazione di rafforzamento patrimoniale deliberata nell'esercizio 2017 e che ha visto nell'esercizio 2019 un ulteriore apporto da parte dell'Azionista Unico nella misura di 2,44 milioni.

Con riferimento agli *indicatori economici*, il rilevante valore degli *asset* patrimoniali della Società rende poco significativa la valutazione di tale aspetto della *performance* aziendale. In ogni caso:

Indicatore	Descrizione	2019	2018	2017	2016
n. 1	Redditività del CI (ROA) ⁶	(0,28%)	0,01%	(0,60%)	0,67%
n. 2	Redditività operativa (ROI) ⁷	(0,28%)	(0,82%)	(1,13%)	(0,24%)
n. 3	Costo dei mezzi di terzi ⁸	3%	3%	3%	8%

¹ Esprime la differenza tra le poste attive e passive a breve termine (manifestazione numeraria avverrà entro dodici mesi).

² Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine, ponendo a rapporto l'attivo ed il passivo a breve termine.

³ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

⁴ Consente di monitorare l'equilibrio finanziario globale dell'impresa.

⁵ Indica la proporzione tra i mezzi di terzi e i mezzi propri.

⁶ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

⁷ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

⁸ Esprime il rapporto tra gli oneri finanziari e i mezzi di terzi non operativi.

L'analisi da un punto di vista *prospettico* trova il proprio fondamento nel budget per l'esercizio 2020; tale documento, approvato nel dicembre 2019, incorpora gli effetti economici e finanziari relativi al definitivo perfezionamento dell'operazione di cessione del "Palazzo del Casinò" al Lido di Venezia, operazione che anche già da sola condurrà al conseguimento di un risultato d'esercizio di segno positivo, ed allo stesso tempo ha permesso una significativa riduzione delle posizioni debitorie.

4.2. CASINÒ DI VENEZIA GIOCO S.P.A.

L'esercizio 2019 conferma l'ottimo andamento che la Società ha saputo consolidare negli ultimi anni, grazie all'implementazione del piano di risanamento e rilancio avviato nell'esercizio 2016 sotto la supervisione e con il sostegno anche finanziario del Comune di Venezia e di concerto con la Capogruppo.

Tale risultato può essere meglio valorizzato ove si consideri lo stato di crisi che ha colpito, nello stesso periodo, due delle altre tre case da gioco nazionali.

Da un punto di vista generale, gli incassi della Casa da Gioco dell'esercizio 2019 (espressi al lordo dei proventi aleatori e degli incassi da tessere di ingresso) sono stati pari a 99,7 milioni di euro (erano stati 104,8 nell'esercizio precedente), con un decremento del 4,9% rispetto al 2018 ma comunque evidenziando un incremento rispetto al 2017. Sul decremento ha influito in modo decisivo il periodo di agitazione sindacale che ha interessato anche l'esercizio 2019, ma che ragionevolmente non dovrebbe riproporsi in futuro, essendo stato generato dalla discussione in corso sul nuovo contratto di lavoro aziendale, poi sottoscritto nel dicembre 2019.

Più nel dettaglio, i dati dell'esercizio 2019 continuano ad indicare un andamento non omogeneo tra le due sedi dell'attività. In particolare:

- la sede di Ca' Noghera, dalla quale continua a provenire il beneficio dell'attività di gestione, ha mostrato una flessione degli incassi (-3,1 milioni, pari al -3,4%) rispetto all'esercizio precedente. Il dato è comunque di sostanziale progresso rispetto ai risultati dell'esercizio 2017.

La contrazione registrata nell'esercizio 2019, come detto correlata a problematiche

di natura sindacale, si è naturalmente evidenziata principalmente negli *incassi dei tavoli* (-5,6%); gli *incassi slot* (-2,3%) ed i *proventi aleatori* (-1,3%) hanno viceversa mostrato una adeguata tenuta;

- la *sede di Venezia* ha a propria volta registrato un decremento degli incassi rispetto all'esercizio precedente (-2,0 milioni, pari al -11,3%); il risultato è decrescente anche ove confrontato con l'esercizio 2017. Tale andamento ha caratterizzato sia i giochi da tavolo (-11,2%), sia le slot machines (-15,5%) ed i proventi aleatori (-6,6%). Anche in questo caso il trend ha scontato gli effetti delle numerose giornate di sciopero e di astensione dalle prestazioni straordinarie conseguenti alle trattative per la stipulazione del nuovo Contratto Aziendale di Lavoro.

* * * * *

Passando ad un confronto dell'andamento degli incassi della Casa da Gioco di Venezia con quelli delle altre Case da Gioco italiane, si deve in via preliminare evidenziare il fatto che – per le ragioni legate alla condizione in cui versano due delle quattro Case da Gioco nazionali – i volumi complessivi a livello aggregato hanno fatto registrare un decremento (-18,73%) rispetto all'esercizio 2018; anche in tale esercizio, peraltro, i volumi erano diminuiti (-14,01% rispetto al 2017).

	Al 31/12/19	Al 31/12/18	Δ	Δ %
Venezia	94.690.671	99.632.831	-4.942.160	-4,96%
Campione	0	45.460.967	-45.460.967	-100,00%
Saint Vincent	60.630.880	57.838.986	2.791.894	4,83%
Sanremo	44.431.093	42.870.177	1.560.916	3,64%
TOTALE	199.752.644	245.802.961	-46.050.317	-18,73%

La Casa da Gioco di Venezia ha peraltro rafforzato la propria posizione di leader nazionale: con il proprio 47,4% detiene sostanzialmente la metà del mercato nazionale, con largo margine sulle case da gioco di Saint Vincent (30,4%) e Sanremo (22,2%).

Quanto infine all'andamento delle presenze, nell'esercizio 2019 le due sedi del Casinò di Venezia hanno registrato un totale di 701.790 clienti, con un contenuto decremento

(-2,6%) rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda infine l'andamento economico, il bilancio al 31 dicembre 2019 si chiude con un risultato lordo della gestione caratteristica (MOL) positivo per euro 13.317.052 (era positivo per euro 15.771.175 nel 2018 e per euro 12.549.257 nel 2017) e un risultato netto della gestione caratteristica (MON) positivo per euro 6.438.367 (era positivo per euro 9.723.472 nel 2018 e per euro 8.647.701 nel 2017).

L'utile ante imposte è stato positivo per euro 3.146.196 (lo era stato per euro 4.719.540 nel 2018 ed euro 3.474.273 nel 2017); dopo le imposte esso ammonta ad euro 2.207.366 (nel 2018 era stato di euro 2.207.415 e nel 2017 era stato di euro 1.176.753). La tabella che segue indica i principali aggregati economici e patrimoniali della Società:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2019	2018	2017	2016
Valore della produzione	82.256	81.371	76.284	80.422
Valore aggiunto	52.875	51.501	47.429	47.403
Risultato operativo	6.438	9.723	8.648	2.874
Risultato ante imposte	3.146	4.720	3.474	(1.147)
Risultato netto	2.207	2.207	1.177	(2.429)

Quanto alla struttura patrimoniale dell'impresa:

SINTESI (in migliaia di Euro)	2019	2018	2017	2016
Crediti verso soci per versamenti dovuti	0	0	0	0
Immobilizzazioni	101.862	104.890	107.271	110.143
Attivo circolante	40.753	43.974	41.910	35.847
Ratei e risconti attivi	150	30	42	24
Totale attivo	142.765	148.894	149.223	146.014
Patrimonio netto	9.989	6.342	4.134	(282)
Fondi e T.F.R.	16.604	16.924	17.737	17.377
Debiti	115.976	125.600	127.324	128.878
Ratei e risconti passivi	196	28	28	41
Totale passivo	142.765	148.894	149.223	146.014

Da un punto di vista *retrospettivo*, i risultati ottenuti possono essere apprezzati attraverso l'analisi degli indici che, secondo le indicazioni della dottrina più

accreditata, devono essere espressi su di un orizzonte quadriennale.

Con riferimento agli indicatori *patrimoniali e finanziari*, pertanto:

Indicatore	Descrizione	2019	2018	2017	2016
n. 1	Capitale circolante netto ⁹	-8.230.529	-10.303.257	-10.183.132	-13.511.986
n. 2	Indice liquidità ¹⁰	0,81	0,79	0,78	0,70
n. 3	Indice copert. attivo lungo term. ¹¹	10%	6%	4%	0%
n. 4	Durata media dei crediti ¹²	12	18	30	34
n. 5	Durata media dei debiti ¹³	68	44	41	52

Il prospetto che precede evidenzia come il progressivo processo di risanamento della Società si accompagni ad un parallelo miglioramento degli indicatori di natura patrimoniale e finanziaria. In relazione alla durata del ciclo monetario, gli indicatori elaborati possono ritenersi fisiologici e complessivamente positivi (Ind. nn. 4 e 5).

Il processo naturalmente subirà un rallentamento nell'esercizio 2020 per effetto dell'emergenza sanitaria; si ritiene peraltro che il percorso virtuoso avviato negli scorsi anni potrà riprendere già dal 2021.

Con riferimento agli *indicatori economici*:

Indicatore	Descrizione	2019	2018	2017	2016
n. 1	Redditività del CI (ROA) ¹⁴	5%	7%	6%	2%
n. 2	Redditività operativa (ROI) ¹⁵	5%	7%	6%	2%
n. 3	Redditività delle vendite (ROS) ¹⁶	8%	12%	11%	4%
n. 4	Turnover ¹⁷	0,57	0,54	0,50	0,54

⁹ Esprime la differenza tra poste attive e passive a breve termine con manifestazione numeraria entro i successivi dodici mesi.

¹⁰ Verifica l'esistenza di un equilibrio finanziario dell'impresa nel breve termine, ponendo a rapporto l'attivo ed il passivo a breve termine.

¹¹ Evidenziando quale parte dell'attivo a lungo termine sia stato finanziato da fonti contraddistinte da caratteristiche di scadenza analoghe ai fabbisogni coperti, consente di monitorare l'equilibrio finanziario statico a lungo termine.

¹² Indica la dilazione media concordata ai clienti (espressa in giorni).

¹³ Indica la dilazione media concordata dai fornitori (espressa in giorni).

¹⁴ Esprime il rendimento di tutte le attività impiegate nella gestione accessoria / patrimoniale.

¹⁵ Indica la redditività del capitale investito generato dalla gestione caratteristica.

¹⁶ Esprime la relazione tra ricavi e costi operativi (capacità remunerativa del flusso di ricavi della gestione caratt.).

¹⁷ Esprime l'efficienza con cui si è gestito il capitale investito nella gestione caratteristica, ponendo a rapporto i ricavi caratteristiche con il totale dell'attivo.

Indicatore	Descrizione	2019	2018	2017	2016
n. 5	Turnover corrente ¹⁸	2,00	1,83	1,80	2,22

Gli indicatori reddituali elaborati evidenziano un sostanziale mantenimento delle positive *performance* aziendali raggiunte nel precedente biennio (Ind. nn. 1, 2 e 3). Deve essere precisato che la contenuta riduzione degli indicatori reddituali dell'esercizio 2019 è principalmente ascrivibile al decremento degli incassi da gioco, concentrato nel mese di giugno 2019, per le agitazioni sindacali connesse alle trattative per la stipulazione del nuovo contratto di lavoro aziendale.

5. RIEPILOGO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO CASINÒ

Per una sintesi delle attività di investimento in immobilizzazioni realizzate singolarmente e complessivamente (al lordo delle elisioni) dalle imprese del Gruppo, si fa in questa sede rinvio al prospetto di dettaglio che costituisce l'*Allegato A* del presente documento e che ne forma parte integrante.

6. I RAPPORTI TRA LE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Nelle tabelle che seguono vengono posti in evidenza i rapporti, sia di natura finanziaria che di natura commerciale, fra la Capogruppo e le Società che rientrano nel perimetro di consolidamento.

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.	Euro	Note
Crediti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	10.450.000	Contratto di finanziamento fruttifero infragruppo delibera CDA del 19.09.2018
Crediti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	161.137	Credito per interessi maturati sul finanziamento infragruppo dal 01.07.2019 al 31.12.2019
Crediti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	253.970	Credito per acconti su consolidato fiscale 2019
Crediti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	186	Credito per ritenute trasferite in consolidato fiscale anno 2019
<i>Totale crediti CdiVG SpA vs CMV SpA</i>	<i>10.865.293</i>	
Debiti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	658	Debito per riscossione di crediti (viatici, assegni etc.) da riconoscere a CMV

¹⁸ Esprime l'efficienza della gestione dell'attivo a breve nell'attività caratteristica ponendo a rapporto i ricavi caratteristiche con l'attivo circolante.

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.	Euro	Note
Debiti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	1.302.185	Debito per l'IRES in consolidato fiscale 2019
Debiti finanziari di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	6.366	Debito per neutralizzazione fondo imposte differite IRES conferimento 29.02.16
<i>Totale debiti CdiVG SpA vs CMV SpA</i>	<i>1.309.209</i>	
Ricavi commerciali di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	15.000	Contratto di <i>service</i> amministrativo
Interessi attivi di CdiVG S.p.A. verso CMV S.p.A.	323.066	Sul finanziamento intercompany concesso in data 26.09.18 periodo 01.01-31.12.19 al tasso Euribor 1m + spread 3,5%
IRES 2019 in consolidato fiscale	1.302.185	CdiVG deve riconoscere a CMV S.p.A. l'IRES dovuta per l'esercizio 2019 nell'ambito del consolidato fiscale
Provento da consolidato fiscale 2018	468.884	Si riferisce al trasferimento e all'utilizzo proporzionale della perdita fiscale IRES (consolidato fiscale) relativa al 2018

Riconciliazione CMV S.p.A. con CdiVG S.p.A.	Euro	Note
Crediti di natura finanziaria	658	Per riscossione di crediti (viatici, assegni, etc.) da riconoscere a CMV
Crediti di natura finanziaria	1.228.558	IRES dovuta da CdiVG consolidato fiscale 2019 N.B.: il maggior valore iscritto dalla controllata (Euro 73.627) rappresenta il provento spettante alla stessa per l'utilizzo delle proprie perdite fiscali in consolidato (da iscriversi nel 2020)
Crediti di natura finanziaria	6.366	Credito per neutralizzazione fondo imposte differite IRES conferimento 29.02.16
<i>Totale crediti vs CdiVG S.p.A.</i>	<i>1.235.582</i>	
Debiti di natura finanziaria	10.450.000	Debito per finanziamento concesso il 26.09.18
Debiti di natura finanziaria	161.137	Debito per interessi maturati dal 01.01.19 al 31.12.19 sul finanziamento intercompany concesso in data 26.09.18
Debiti di natura finanziaria	253.970	Debito per acconti su consolidato fiscale 2019
Debiti di natura finanziaria	186	Debito per ritenute 2019 trasferite in consol. fisc.
<i>Totale debiti vs CdiVG S.p.A.</i>	<i>10.865.293</i>	
Costi per service amministrativo	15.000	Contratto di <i>service</i> amministrativo
Interessi passivi verso CdiVG S.p.A.	323.066	Sul finanziamento intercompany concesso in data 26.09.18 periodo 01.01.19-31.12.19 al tasso Euribor 1m + spread 3,5%

Riconciliazione CMV S.p.A. con CdiVG S.p.A.	Euro	Note
Proventi da consolidato fiscale	975.021	Si riferiscono al trasferimento e all'utilizzo proporzionale della perdita fiscale IRES (consolidato fiscale) relativa al 2019
Proventi da consolidato fiscale	6.366	Provento da neutralizzazione fondo imposte differite IRES conferimento 29.02.16

7. L'ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La particolarità del settore che costituisce il *core business* del Gruppo richiede un'attività di ricerca e di sviluppo che resta concentrata, per definizione, nel solo ambito organizzativo e gestionale.

In particolare è la società "*Casinò di Venezia Gioco S.p.A.*" che, per propria natura, fa dell'area dei servizi alla clientela – nei tre settori specifici del *customer relationship management*, dell'accoglienza ed ospitalità e del *marketing* – il fulcro della propria ricerca e sviluppo, con l'obiettivo di ottenere la massima valorizzazione dell'esperienza di intrattenimento erogata alla propria clientela.

Per ciò che riguarda invece la Capogruppo, l'attività dalla stessa esercitata non genera la necessità di sostenere investimenti in ricerca e sviluppo. La Società valuta comunque costantemente ogni forma di innovazione – di processo, di prodotto, di struttura organizzativa – che possa consentire una maggior razionalizzazione e/o efficienza nell'impiego delle risorse disponibili.

8. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'esercizio 2020 era iniziato nel migliore dei modi, caratterizzato da un lato dall'ottimo andamento degli incassi di gioco prodotti nel primo bimestre dalla controllata CdiVG S.p.A., da altro lato dal definitivo perfezionamento dell'operazione di cessione del "Palazzo del Casinò" al Lido di Venezia da parte della Capogruppo, a cui si era accompagnata una relevantissima riduzione della complessiva massa debitoria della stessa e la soluzione – da un punto di vista sostanziale – degli effetti della controversia avanti alla Corte dei Conti.

In questo contesto si è conclamata l'emergenza sanitaria che ha comportato la prolungata sospensione di ogni attività economica, ivi inclusa quella della Casa da Gioco la cui riapertura è avvenuta solo in data 19 giugno 2020, a seguito della recente ordinanza del Presidente della Giunta Regionale n. 59 del 13 giugno 2020. Ciò nondimeno:

- a) il risultato economico conseguito con la cessione del palazzo di cui sopra (plusvalore di euro 2,35 milioni);
- b) il venir meno dell'onere per interessi legato al procedimento avanti la Corte dei Conti;
- c) l'ulteriore rafforzamento patrimoniale operato dal Comune di Venezia nel 2020, sotto forma di aumento di capitale, per un importo di euro 1,81 milioni;
- d) le previsioni del *management* della controllata in ordine alle prospettive di ripristino già dal 2021 di una condizione molto vicina a quella "ante COVID-19";
- e) la conferma del proprio pieno supporto al Gruppo ed alle imprese incluse nell'area di consolidamento da parte del Comune di Venezia;

sono tutte circostanze che confermano come le società che sono parte del Gruppo CMV S.p.A. possano continuare ad operare quali aziende in funzionamento anche in questo periodo di difficoltà del sistema economico nel suo insieme.

Per maggiori informazioni in merito alle valutazioni effettuate dall'Amministratore Unico in relazione al presupposto della continuità aziendale in base al quale è stato redatto il bilancio al 31 dicembre 2019 si rimanda a quanto riportato in nota integrativa.

9. AZIONI PROPRIE

Per quanto occorrer possa – tenuto conto della propria condizione di società unipersonale di proprietà del Comune di Venezia – si precisa che la Capogruppo non possiede né ha posseduto, direttamente o indirettamente, azioni proprie.

10. STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI DI PREZZO, CREDITO, LIQUIDITÀ E DI VARIAZIONE DEI FLUSSI

Nel rispetto dell'informativa prevista dall'art. 38 del D. Lgs. 127/91, si precisa che le

società del Gruppo non hanno emesso strumenti finanziari.

Nel suo insieme, allo stato attuale e anche grazie al responsabile supporto finanziario assicurato dal Comune di Venezia, il Gruppo è in grado di gestire l'insieme dei rischi oggetto di analisi. È evidente come peraltro resti obiettivo essenziale del *management* quello di evitare con ogni cura, attraverso il consolidamento del processo di risanamento e rilancio della gestione del Gruppo attuato negli ultimi anni, il ripetersi delle condizioni del recente passato, caratterizzate da processi di ripetuta ricapitalizzazione e/o riduzione dei trasferimenti netti a favore del Comune di Venezia.

* * * * *

Per ciò che più specificamente riguarda i rischi di credito e di liquidità, il Gruppo monitora costantemente il proprio fabbisogno e pianifica l'approvvigionamento di quanto necessario presso le fonti disponibili. Esso resta peraltro naturalmente esposto agli ordinari rischi connessi alla gestione delle attività che sono proprie del Gruppo; in particolare risulta evidente la stretta relazione esistente tra i risultati delle imprese incluse nel perimetro di consolidamento e l'andamento del mercato immobiliare (per ciò che riguarda in particolare la Capogruppo) e del settore del gioco (per ciò che riguarda la controllata CdiVG S.p.A.).

Quanto al primo aspetto, il perfezionamento dell'operazione di compravendita relativa all'immobile "Palazzo del Casinò" al Lido di Venezia, e la valorizzazione degli altri beni della Capogruppo, fanno ritenere remoti i rischi in parola.

Quanto al secondo aspetto, è evidente che l'emergenza "COVID-19" comporterà un impatto sui risultati del 2020 della controllata CdiVG S.p.A.: gli effetti sono stati adeguatamente studiati e descritti nel bilancio della controllata, ed i suoi Amministratori sono intervenuti tempestivamente per limitarne al minimo l'incidenza e per valutarne gli aspetti prospettici. In tal senso hanno approvato un *revised budget* per l'esercizio 2020 ed un piano per gli esercizi 2021 e 2022 che prevedono, già entro la fine dell'esercizio 2020, il superamento della fase di tensione finanziaria ed il ripristino del pieno equilibrio economico già dal 2021; dal punto di vista finanziario, un

importante contributo è stato offerto dal completamento dell'operazione di rafforzamento patrimoniale deliberata nel 2017 e che nei primi mesi dell'esercizio 2020 ha assicurato apporti di mezzi propri per 1,81 milioni di Euro, nonchè dalla volontà confermata dal Comune di Venezia di intervenire temporaneamente – per gli esercizio 2020 e 2021 – sulla struttura del rapporto convenzionale.

11. ALTRE INFORMAZIONI RILEVANTI

11.1. ADEMPIMENTI AI SENSI DEL D. LGS. 175/2016

Il Gruppo si è di tempo in tempo uniformato agli atti di indirizzo impartiti – direttamente o per il tramite della capogruppo CMV S.p.A. – dall'ente di controllo del Gruppo, come da ultimo all'atto di indirizzo del novembre 2018, i cui principi manterranno la propria validità sino al 31 dicembre 2020.

11.2. PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

Nell'esercizio 2019 il Gruppo ha eseguito tutte le attività necessarie per l'adeguamento alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679, noto come GDPR (*General Data Protection Regulation*) e relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali. In particolare è stato fornito continuo supporto alle diverse aree aziendali in tema di “*privacy by design*” e “*privacy by default*”, sono stati individuati e nominati i Responsabili privacy esterni, sono state aggiornate le lettere di incarico del personale ed è stato redatto il DPIA (*Data Protection Impact Assessment*).

Il DPO (*Data Protection Officer*) ha continuato a svolgere il proprio mandato nell'ambito delle attività previste dall'art. 39 del Regolamento UE 2016/679.

Come nell'esercizio precedente, le attività di monitoraggio, aggiornamento e gestione della struttura organizzativa privacy della Capogruppo sono state svolte dall'Ufficio Compliance della controllata CdiVG S.p.A., in collaborazione con i referenti designati e con il DPO.

È stata inoltre svolta la necessaria attività di formazione a favore del personale.

11.3. LA SICUREZZA SUL LAVORO

Per ciò che riguarda la sicurezza sul lavoro, ciascuna società del Gruppo continua a

perseguire l'obiettivo di garantire i più alti standard direttamente ed attraverso la struttura organizzativa a ciò dedicata.

In tale ambito, anche nell'esercizio 2019, la controllata CdiVG S.p.A. ha svolto tutte le attività a supporto del mantenimento della certificazione dello standard BS OHSAS 18001 da parte dell'ente certificatore DNV GL, ottenendone il rinnovo nel mese di marzo 2020.

11.4. ADEGUAMENTO AD ALTRE DISPOSIZIONI REGOLAMENTARI

11.4.1. Completamento dell'attività finalizzata all'introduzione del modello organizzativo previsto dall'art. 6 D.Lgs. 231/2001

Durante l'esercizio 2019 è proseguito il processo di adeguamento del sistema di gestione documentale a presidio delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione (ex D. Lgs. 231/01 e L. 190/2012) e di trasparenza (ex D. Lgs. 33/2013), secondo la disciplina applicabile alle Società di diritto privato controllate direttamente o indirettamente, dalla Pubblica Amministrazione.

Nella propria veste di Capogruppo, CMV S.p.A. si è resa parte diligente nel promuovere, anche a seguito della citata fusione per incorporazione della Casinò di Venezia Meeting & Dining Services s.r.l. nella Casinò di Venezia Gioco S.p.A., un riesame delle complessive misure già adottate che ha comportato:

- la revisione del Modello di Organizzazione, Gestione e controllo in considerazione delle modifiche organizzative societarie intervenute a seguito della menzionata fusione e delle nuove normative entrate in vigore, che hanno determinato l'integrazione dei nuovi reati presupposto;
- la formalizzazione del Piano di Azione della Società rispetto ai gap identificati nella fase di Risk Assessment avvenuta nel corso del 2018, attività che ha permesso di definire i processi da pianificare in forma scritta tramite strumenti procedurali idonei a prevenire i reati. Sono state pertanto approvate sia la rivalutazione dei rischi delle attività sensibili, sia le procedure atte a risolvere ovvero ridurre i gap a suo tempo identificati;

- l'adozione della *“Appendice al Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. n. 231/2001 - misure integrative di prevenzione della corruzione e della trasparenza, triennio 2020-2022”*;
- l'adozione di un sistema informatico di gestione delle segnalazioni di condotte illecite da Whistleblower.

Continua nel frattempo la proficua collaborazione e il flusso informativo con l'Organismo di Vigilanza.

11.4.2. Attuazione della normativa su prevenzione corruzione e trasparenza da parte delle società partecipate della Pubblica Amministrazione

Le Società del Gruppo hanno dato attuazione alla disciplina di riferimento, secondo le linee-guida ANAC, sia per la parte relativa all'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni, sia per quella relativa all'attuazione alla prevenzione della corruzione.

In particolare è stata data applicazione alle linee-guida ANAC di cui alle Determinazioni n. 1134/2017 e n. 141/2019 con riferimento alla pubblicazione della Relazione annuale del RPCT e all'Attestazione OIV sullo stato degli adempimenti di cui al D.Lgs. 33/2013.

11.4.3. Conseguimento obiettivi gestionali del Gruppo Casinò di Venezia per l'esercizio 2019

Nell'esercizio 2019 il Gruppo ha rispettato gli obiettivi di bilancio, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza indicati dal Comune di Venezia. Le eventuali variazioni rispetto agli obiettivi posti in materia di costi operativi sono state adeguatamente motivate dagli Organi Amministrativi delle imprese del Gruppo.

* * * * *

Al termine del proprio mandato, l'Amministratore Unico della Capogruppo desidera porgere il proprio ringraziamento all'intera struttura aziendale, per la competente e leale collaborazione concessagli durante lo svolgimento delle proprie funzioni.

Un particolare ringraziamento viene altresì reso all'Azionista di riferimento, il Comune di Venezia, per la fiducia accordata, ed al Consiglio di Amministrazione della

controllata CdiVG S.p.A., per il proficuo lavoro svolto nel processo di riequilibrio e rilancio della Società.

Venezia, 22 giugno 2020

L'AMMINISTRATORE UNICO
firmato **Andrea Martin**

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO IN IMMOBILIZZAZIONI

PROSPETTO DEGLI INVESTIMENTI DEL GRUPPO

CMV S.p.A.	CONSISTENZA AL 31/12/18		ACQUISIZIONI '19		DISMISSIONI/ALIENAZIONI '19/		CONSISTENZA AL 31/12/19		FONDO AMMORT. AL 31/12/18		VARIAZIONI '19		AMMORTAMENTO 2019		MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2019		FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/19		FONDO AMMORT. AL 31/12/19		VALORE NETTO AL 31/12/19	
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TERRENI E FABBRICATI	48.466.112,38				-34.491.281,34		13.974.831,04		3.276.671,70		-3.276.671,70		0,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00	0,00	0,00	13.074.831,04	
IMPIANTI E MACCHINARIO	0,00				0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	0,00				0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
ALTRI BENI	104.445,30						104.445,30		104,445,30		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.445,30	
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	0,00				0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	48.570.557,68				-34.491.281,34		14.079.276,34		3.381.117,00		-3.276.671,70		0,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00	104.445,30	104.445,30	13.074.831,04		

Casinò di Venezia Gioco S.p.A.	CONSISTENZA AL 31/12/18		ACQUISIZIONI '19		DISMISSIONI/ALIENAZIONI '19/		CONSISTENZA AL 31/12/19		AMMORTAMENTO 2019		MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2019		FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/19		FONDO AMMORT. AL 31/12/19		VALORE NETTO AL 31/12/19	
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	37.511,32				546.540,81	-78.858,35	21.241.831,46		7.502,27		1.349.774,01	-2.457,04	0,00	0,00	30.009,08	7.502,24		
CONCESS. LICENZE-MARCHI E DIR. SIMILI	20.774.149,00								1.349.774,01				0,00	0,00	13.925.205,59	7.316.625,87		
AVVIAMENTO	7.470.521,29								397.415,99				0,00	0,00	2.881.265,93	4.589.255,36		
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	163.563,32				230.546,00	-153.563,32	240.546,00		0,00				0,00	0,00	0,00	240.546,00		
AL TRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	147.742,12					-96.821,38	50.920,74		96.821,38		-96.821,38	0,00	0,00	0,00	47.920,74	3.000,00		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	28.893.487,05				777.086,81	-329.243,05	29.041.330,81		1.754.692,27		-175.679,73	-79.090,89	0,00	0,00	16.836.480,60	12.156.929,47		
TERRENI E FABBRICATI	93.174.127,25				47.089,75	-519.067,42	92.702.149,58		1.145.450,97		-918.090,36	-210.981,48	0,00	0,00	19.436.084,25	73.054.428,80		
IMPIANTI E MACCHINARIO	18.210.563,86				327.223,85	-920.547,40	17.617.240,31		536.183,51		-918.090,36	-2.457,04	0,00	0,00	13.340.789,83	3.971.737,52		
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	14.630.977,97				1.823.802,33	-27.446,26	16.427.334,04		1.092.522,33		-27.257,96	1.092.522,33	0,00	0,00	12.730.217,97	3.482.962,90		
ALTRI BENI	15.385.713,00				502.469,82	-609.564,90	15.278.617,92		308.740,81		-609.564,90	308.740,81	0,00	0,00	7.806.210,27	7.472.407,65		
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	103.675,48				1.457.160,70	-364,02	1.560.472,16		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.560.472,16		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	141.505.087,56				4.157.746,45	-2.076.990,00	143.585.814,01		3.082.897,62		-1.554.913,22	-213.438,52	0,00	0,00	53.313.312,32	89.542.009,03		

Totale aggregato	CONSISTENZA AL 31/12/18		ACQUISIZIONI '19		DISMISSIONI/ALIENAZIONI '19/		CONSISTENZA AL 31/12/19		AMMORTAMENTO 2019		MOVIM. FONDO SVALUTAZ. 2019		FONDO SVALUTAZ. AL 31/12/19		FONDO AMMORT. AL 31/12/19		VALORE NETTO AL 31/12/19	
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	37.511,32				546.540,81	-78.858,35	21.241.831,46		7.502,27		1.349.774,01	-2.457,04	0,00	0,00	30.009,08	7.502,24		
CONCESS. LICENZE-MARCHI E DIR. SIMILI	20.774.149,00								1.349.774,01				0,00	0,00	13.925.205,59	7.316.625,87		
AVVIAMENTO	7.470.521,29								397.415,99				0,00	0,00	2.881.265,93	4.589.255,36		
IMMOBILIZZAZIONI IMMAT. IN CORSO/ACCONTI	163.563,32				230.546,00	-153.563,32	240.546,00		0,00				0,00	0,00	0,00	240.546,00		
AL TRE IMMOBILIZZAZ. IMMATERIALI	147.742,12					-96.821,38	50.920,74		96.821,38		-96.821,38	0,00	0,00	0,00	47.920,74	3.000,00		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	28.893.487,05				777.086,81	-329.243,05	29.041.330,81		1.754.692,27		-175.679,73	-79.090,89	0,00	0,00	16.836.480,60	12.156.929,47		
TERRENI E FABBRICATI	141.540.239,63				47.089,75	-35.010.348,76	106.676.960,62		1.145.450,97		-210.981,48	-210.981,48	0,00	0,00	19.436.084,25	86.129.259,84		
IMPIANTI E MACCHINARIO	18.210.563,86				327.223,85	-920.547,40	17.617.240,31		536.183,51		-918.090,36	-2.457,04	0,00	0,00	13.340.789,83	3.971.737,52		
ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	14.630.977,97				1.823.802,33	-27.446,26	16.427.334,04		1.092.522,33		-27.257,96	1.092.522,33	0,00	0,00	12.730.217,97	3.482.962,90		
ALTRI BENI	15.490.158,30				502.469,82	-609.564,90	15.383.063,22		308.740,81		-609.564,90	308.740,81	0,00	0,00	7.910.655,57	7.472.407,65		
IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	103.675,48				1.457.160,70	-364,02	1.560.472,16		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.560.472,16		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	190.075.615,24				4.157.746,45	-36.568.271,34	157.665.090,35		3.082.897,62		-4.831.584,92	-213.438,52	0,00	0,00	53.417.757,62	102.676.840,07		

TOTALE GENERALE	218.669.102,29	4.934.833,26	-36.897.514,39	186.706.421,16	4.837.589,89	-292.529,41	1.678.413,40	70.254.238,22	114.773.765,54
-----------------	----------------	--------------	----------------	----------------	--------------	-------------	--------------	---------------	----------------

omissis